LIMA, LUNES 23 DE JUNIO DEL 2025 | www.elcomercio.pe | AÑO 186 - Nº 92.653 - PRECIO EN LIMA S/4,00

El Comercio

DIRECTOR PERIODÍSTICO: JUAN AURELIO ARÉVALO MIRÓ QUESADA



DT -PÁGINA 16-

Alianza Lima gana el Torneo Apertura en Ate y clasifica a la Libertadores femenina

NBA -PÁGINA 17-

Los Thunder logran su primer título y son campeones de la NBA



Jockey Fest -PÁGINA 17-

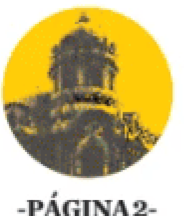
Enforceable se impone en el Clásico Jockey Club del Perú en Monterrico

TEMA DEL DÍA | La ONU condena intervención de EE.UU. -PÁGS. 4-6-

Trump sugiere que respalda un cambio de régimen en Irán

Mensaje. El presidente de EE.UU. también aseguró que los daños a las instalaciones nucleares iraníes de Fordo, Natanz e Isfahán son "monumentales".

Represalias. La república islámica sostuvo que sus Fuerzas Armadas decidirán "el momento y la naturaleza" de la respuesta al ataque estadounidense.



-PÁGINA 2-

EDITORIAL

EE.UU. e Israel toman una apuesta arriesgada para desarmar y derrocar el régimen autoritario iraní.

X: THE WHITE HOUSE



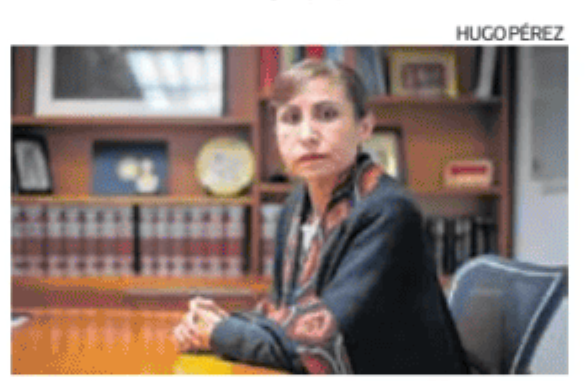
"Los impactos [en Irán] fueron contundentes y precisos. Nuestro Ejército demostró gran habilidad. ¡Gracias!", apuntó el republicano en la red social X.

EMITE COMUNICADO

La Policía Nacional también dispone resguardo a Patricia Benavides

-PÁGINA 9-

HUGO PÉREZ



Directiva se dio antes de que JNJ notifique a fiscalía.

ILUSTRACIÓN: GIOVANNI TAZZA



-PÁGINAS 6 Y 7-

Personalización se afianza como criterio de compra de inmuebles

ENTREVISTA

Carlos Alberto Choy

DIRECTOR GERENTE DE CEMENTOS INKA

"Las dos inversiones que estamos haciendo este año suman más o menos US$6 mlls."

-PÁGINA 5-



GABRIEL DALY

-PÁGINA 18-

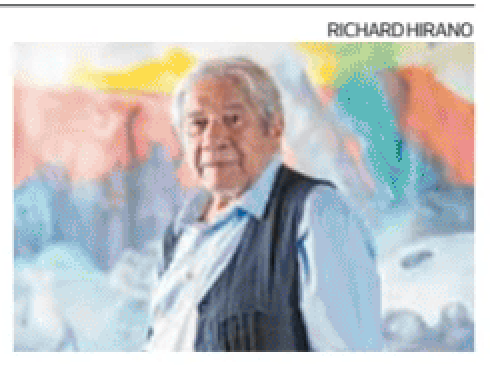
Ojalá esta vez la derecha no se equivoque

LUCES -PÁGINA 14-

1937-2025

Gerardo Chávez: el legado del emblemático pintor que falleció a los 87 años

RICHARD HIRANO



7 755767 141437

PRECIOS EN PROVINCIAS: ENVÍO TERRESTRE S/. 4,00 Y AÉREO S/. 5,00. **EDICIÓN:** 32 PÁGS, 2 CUERPOS. **SEDE PRINCIPAL:** JR. SANTA ROSA 300 (ANTES JR. MIRÓ QUESADA), LIMA 1. **REDACCIÓN:** 311-6310. **PUBLICIDAD:** JR. JORGE SALAZAR ARAÓZ 171 URB. SANTA CATALINA, LA VICTORIA 311-6500. **FONOAVISOS:** 708-9999. **SUSCRIPCIONES:** 311-5100. **DEPÓSITO LEGAL:** Nº 95-0052

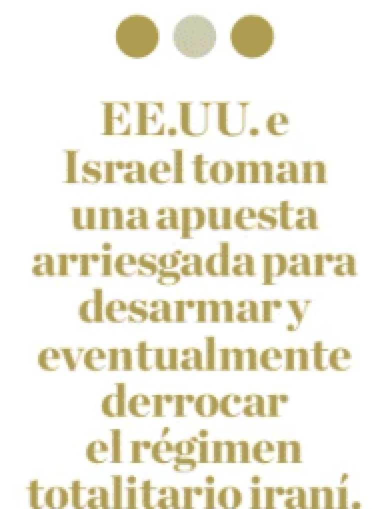
LEE MÁS
Conoce la posición editorial de El Comercio sobre los grandes temas de la semana


El precio de la bomba

El presidente de EE.UU., Donald Trump, tomó una decisión que había rondado la Casa Blanca por décadas, pero que ningún mandatario anterior había intentado. El bombardeo de las instalaciones nucleares iraníes de Fordo, Natanz e Isfahán agrega considerable incertidumbre a la región más volátil del planeta. Las consecuencias son impredecibles y es difícil en cualquier caso pensar que la historia acabará aquí.

La expectativa de la administración estadounidense, por supuesto, es que las capacidades de Irán para obtener un arma nuclear hayan sido eliminadas o significativamente dañadas luego del rápido y sorpresivo ataque. Así lo dieron a entender el presidente Trump y, luego, el secretario de Defensa de EE.UU., Pete Hegseth. En días anteriores, varios de los principales mandos militares y científicos a cargo del programa atómico de Irán habían sido asesinados.

Si bien es evidente que la atención ha estado en frenar el avance iraní en su supuesta carrera para obtener una bomba atómica, el objetivo de largo plazo parece ser otro. A pesar de que su equipo intentó negarlo inicialmente, Trump lo dejó claro ayer en sus redes sociales cuando escribió que apoyaba un cambio de régimen en Irán. Israel, que ha continuado sus ataques "contra objetivos militares en todo Irán", también espera que el gobierno de Teherán caiga.



EE.UU. e Israel toman una apuesta arriesgada para desarmar y eventualmente derrocar el régimen totalitario iraní.

A la presión internacional y militar sobre el régimen del ayatola Alí Jamenei, líder supremo del país, se suma la desafección de su propia ciudadanía. Desde el 2022, varias protestas se sucedieron a raíz del fallecimiento a manos de la policía de Mahsa Amini, una joven cuyo delito habría sido utilizar incorrectamente el hiyab (velo que cubre la cabeza y el pecho). La mano de hierro del gobierno islamista lo ha hecho impopular, pero su control sobre la sociedad es firme. EE.UU. e Israel esperan que los ataques –y la humillación que han supuesto– puedan fortalecer posiciones opuestas a Jamenei en el interior del país.

Irán por ahora ha respondido con la amenaza de cierre del estrecho de Ormuz –por donde pasa aproximadamente el 20% del petróleo y el 30% del gas comercializados a escala mundial– y la violencia podría escalar rápidamente. El Gobierno Iraní no puede dar la impresión de debilidad, pero, si responde con demasiada fuerza, podría desencadenar represalias de EE.UU. e Israel que sobrepasen sus defensas internas y propicien su colapso. Aquí, el involucramiento de nuevos actores en el conflicto –como Rusia o China– sería una pésima señal que arriesgaría una guerra internacional mayúscula. El mundo estará más seguro sin un régimen totalitario iraní con potencial nuclear, pero queda por ver si el costo de tal empresa resulta demasiado alto.



ILUSTRACIÓN: VÍCTOR AGUILAR RÚA

SEMÁFORO

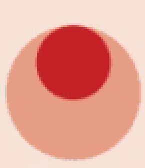


 LO MALO  NI MALO NI BUENO  LO BUENO



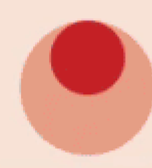
PERÚ CIERRA CON ÉXITO LA PRIMERA FASE DE LA BILLIE JEAN KING CUP

La semana pasada, se jugaron las clasificatorias para el grupo americano I de la Billie Jean King Cup, el mundial de tenis femenino, en Lima. Después de cuatro fechas y con resultados aplastantes, la selección peruana capitaneada por Laura Arraya logró obtener el ansiado cupo para ascender del Grupo Americano II al Grupo Americano I, espacio que le permitirá competir por un lugar en la ronda de playoffs para la Copa Mundial en el 2026. ¡Gracias, chicas!



NO HAY SIMPATÍA POLÍTICA

A menos de 10 meses para las próximas elecciones generales del 2026, un preocupante escenario es revelado: un 63% de peruanos asegura que no siente simpatía por ningún partido político, un desapego que se acrecienta al 66% y 65% en el norte y sur del país, respectivamente. Así lo revela la más reciente encuesta de Datum Internacional para **El Comercio**. Un ejemplo es el caso de Fuerza Popular, que registra 6% de afinidad; mientras que el resto de agrupaciones solo 2% o menos.

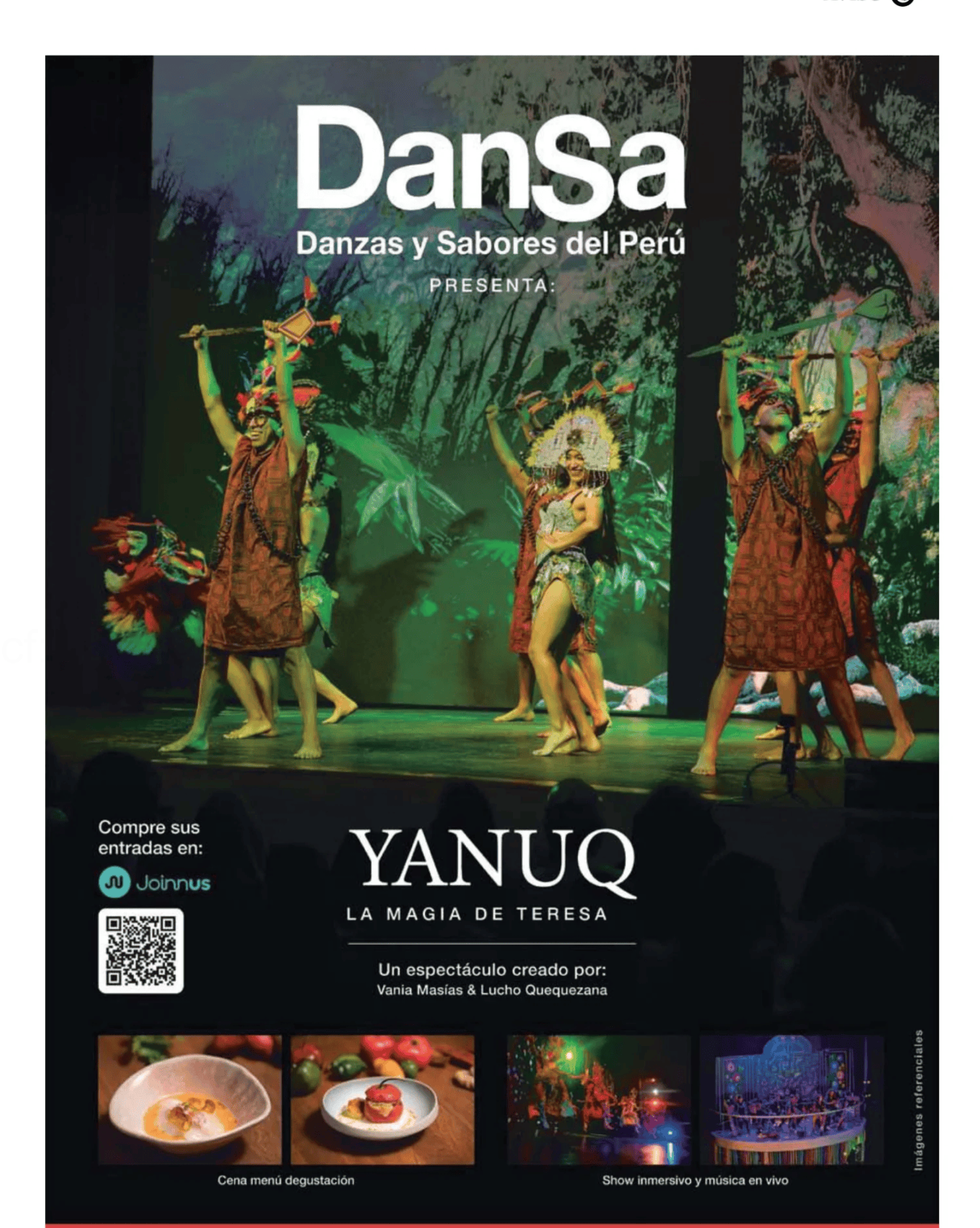


LAS VIVIENDAS INFORMALES EN EXPANSIÓN

En el estudio del IPE próximo a publicarse, "Contribución de la vivienda formal al cierre de brechas sociales", se encuentra que en las últimas dos décadas la expansión urbana en el país ha sido predominantemente informal: 1,6 millones de viviendas construidas (el 63% del total) se originaron mediante invasiones de terrenos estatales y lotizaciones informales, y no cuentan con estructuras de calidad, conexiones de servicios básicos o título de propiedad. Un peligro creciente.

El Comercio
INDEPENDENCIA Y VERACIDAD

Director Periodístico: JUAN AURELIO ARÉVALO MIRÓ QUESADA **Directores fundadores:** Manuel Amunátegui [1839-1875] y Alejandro Villota [1839-1861] **Directores:** Luis Carranza [1875-1898], José Antonio Miró Quesada [1875-1905], Antonio Miró Quesada de la Guerra [1905-1935], Aurelio Miró Quesada de la Guerra [1935-1950], Luis Miró Quesada de la Guerra [1935-1974], Óscar Miró Quesada de la Guerra [1980-1981], Aurelio Miró Quesada Sosa [1980-1998], Alejandro Miró Quesada Garland [1980-2011], Alejandro Miró Quesada Cisneros [1999-2008], Francisco Miró Quesada Rada [2008-2013], Fritz Du Bois Freund [2013-2014], Fernando Berckemeyer Olaechea [2014-2018], Francisco Miró Quesada Cantuarias [2008-2019], Juan José Garrido Koechlin [2018-2020]


DanSa
Danzas y Sabores del Perú
PRESENTA:
Compre sus entradas en:
Joinnus
YANUQ
LA MAGIA DE TERESA
Un espectáculo creado por:
Vania Masías & Lucho Quequezana
Cena menú degustación
Show inmersivo y música en vivo
Imágenes referenciales
servicioalcliente@dansa.pe
(01) 219-9000
Av. Rivera Navarrete 2692

TENSIÓN

Después de haber "devastado" el programa nuclear iraní, el presidente de Estados Unidos ha dejado abierta la posibilidad de impulsar un nuevo gobierno en el país de Medio Oriente. En tanto, la república islámica dice que sus Fuerzas Armadas decidirán "momento y naturaleza" de la respuesta al ataque estadounidense.


AFP




AP

1. Imágenes satelitales muestran la instalación de enriquecimiento nuclear de Isfahán tras el bombardeo estadounidense.

2. Un bombardero B-2 llegó ayer a la Base Aérea Whiteman, Misuri, tras un ataque masivo al programa nuclear iraní.

Donald Trump no descarta un cambio de régimen en Irán

El presidente Donald Trump puso ayer en duda el futuro de la teocracia gobernante de Irán tras un ataque sorpresa en tres de las instalaciones nucleares del país, aparentemente contradiciendo los exhortos anteriores de su gobierno para reanudar las negociaciones y evitar una escalada en el conflicto.

"No es políticamente correcto usar el término 'cambio de régimen', pero si el actual régimen iraní no puede HACER IRÁN GRANDE DE NUEVO, ¿por qué no habría un cambio de régimen?", escribió en su plataforma Truth Social.

El mandatario concluyó su mensaje con las siglas MIGA, en referencia a "Make Iran Great Again" (Hacer a Irán Grande de Nuevo), emulando su lema de campaña "Hacer Estados Unidos Grande de Nuevo".

En otro mensaje en la misma plataforma aseguró que los daños a las instalaciones nucleares iraníes de Fordo, Natanz e Isfahán, tras el ataque del sábado por la noche, son "monumentales".

"Los impactos fueron contundentes y precisos. Nuestro Ejército demostró gran habilidad. ¡Gracias!", apuntó el republicano.

Trump hizo estas declaraciones luego de que, durante todo el día, su gobierno negara que Estados Unidos se encuentra en guerra contra Irán debido al ataque de anoche.

El secretario de Defensa, Pete Hegseth, apuntó que la operación nunca tuvo como objetivo buscar un "cambio de régimen" en la república islámica, sino desmantelar su programa nuclear.



"Viajo a Moscú esta tarde [ayer]. Tendré consultas serias con el presidente ruso mañana [hoy]".

Abás Araqchi
Ministro de Relaciones Exteriores de Irán

El secretario de Estado, Marco Rubio, explicó que Estados Unidos no planea nuevas operaciones militares e invitó a Teherán a sentarse a negociar un acuerdo que ponga fin a su enriquecimiento de uranio.

"No estamos en guerra con Irán. Estamos en guerra con el programa nuclear iraní. Y estamos increíblemente agradecidos y orgullosos de los pilotos de la Fuerza Aérea estadounidense que hicieron un trabajo increíble", declaró el vicepresidente JD Vance.

—Programa "devastado"—

Pete Hegseth afirmó que han "devastado el programa nuclear iraní" durante la operación Martillo de Medianoche en la que, según el jefe del Estado Mayor, el general Dan Caine, intervinieron 125 aeronaves, entre ellas siete sofisticados bombarderos B-2, que tomaron por sorpresa a Teherán y lograron evadir las defensas aéreas iraníes.

Los bombardeos causaron heridos, pero "ninguno" con señales de "contaminación radioactiva", aseguró en un comunicado el Ministerio de Salud de Irán, sin precisar cuántas personas resultaron afectadas.

Estados Unidos dejó la puerta abierta a la república islámica, con la que negociaba un acuerdo sobre su programa nuclear antes de que Israel lanzara su ofensiva aérea el pasado 13 de junio.

"Si lo que quieren son reactores nucleares para tener electricidad, hay muchos otros países en el mundo que lo hacen y no tienen que enriquecer su propio uranio, pueden

75
bombas y misiles se utilizaron también en la operación Martillo de Medianoche, aprobada por Trump minutos antes de ser ejecutada.

23
israelíes resultaron heridos ayer tras un ataque de Irán. Los misiles cayeron en Haifa y dos zonas de Tel Aviv: Ramat Aviv y Ness Ziona.

Código QR
Toda la información sobre el conflicto en Medio Oriente la encuentras aquí:



X: THE WHITE HOUSE



Donald Trump llevaba varios días considerando si debía sumarse al conflicto entre Israel e Irán.

LÍNEA DE TIEMPO

2015 Acuerdo nuclear. Irán limita su enriquecimiento de uranio al 3,67%.

2018 EE.UU. se retira del acuerdo y reimpone sanciones contra Irán, que eleva su nivel de enriquecimiento y reactiva la planta de Fordow.

2021-2023 El expresidente Joe Biden intenta volver al acuerdo, pero no logra avances. Irán alcanza niveles de enriquecimiento superiores al 60%, cerca del uso militar.

2024-2025 Irán posee reservas de uranio altamente enriquecido. EE.UU. considera opciones diplomáticas que no logran objetivos. Por ello decide bombardear el 21 de junio sus tres bases nucleares.

AP



El secretario de la ONU, António Guterres, reveló ayer que el planeta ahora corre "el riesgo de caer en un círculo de represalia tras represalia".

Preocupación en el mundo tras la intervención de Estados Unidos

La ONU y aliados a Irán han condenado los ataques de las fuerzas estadounidenses. En tanto, otras naciones piden un regreso de la nación persa a la mesa de negociaciones.

hacerlo", declaró Marco Rubio a Fox News, pese a considerar que "el mundo hoy es más seguro y estable que hace 24 horas".

—Represalias—

"¡Venganza, venganza!", gritaban ayer manifestantes con los puños en alto mientras el presidente iraní, Masud Pezeshkian, se abría paso entre la multitud en una céntrica plaza de la capital, Teherán.

"Los estadounidenses tienen que recibir una respuesta a su agresión", advirtió de forma desafiante Pezeshkian.

En tanto, el embajador de Irán ante la ONU, Amir Saeid Iravani, aseguró ayer frente al Consejo de Seguridad del organismo que serán las Fuerzas Armadas del país las que decidirán "el momento, la naturaleza y la escala de la respuesta proporcional de Irán".

Iravani recordó que su país se reserva "el derecho total y legítimo de defenderse contra la insolente agresión de Estados Unidos y de su peón israelí". Sin embargo, su tono fue moderado y se abstuvo de lanzar amenazas más concretas contra Estados Unidos y sus intereses.

Iravani pintó a su país como "un amante de la paz, miembro fundador de las Naciones Unidas y con 5.000 años de cultura y civilización", que ha sido atacado por Estados Unidos, "el único Estado que ha usado alguna vez armas nucleares, asesinando con ellas a millones de personas en dos ciudades" (Hiroshima y Nagasaki) y que ahora usa el "pretexto" de que quiere impedir a Irán obtener armas nucleares.

Lamentó que "el criminal de guerra [Benjamin] Netanyahu haya conseguido secuestrar la política exterior americana, arrastrando a Estados Unidos a otra guerra costosa y sin fundamento" y que Estados Unidos, "a petición suya, haya elegido sacrificar su propia seguridad simplemente por salvaguardar a Netanyahu".

El diplomático iraní cargó también contra el Organismo Internacional de Energía Atómica (OIEA), que tiene a su cargo la inspección de los sitios nucleares iraníes para garantizar que no producen un arma atómica), así como contra Francia, Alemania y el Reino Unido por la "hipocresía" y el "doble rasero" que practican ignorando al otro poder nuclear en la región, Israel, que aunque nunca lo haya reconocido oficialmente, tiene "miles de cabezas nucleares", señaló.

EN LAS BASES NUCLEARES

No hay aumento de radiación

El Organismo Internacional de Energía Atómica (OIEA) informó ayer que no se ha detectado un aumento en los niveles de radiación en las centrales nucleares de Irán tras ser bombardeados.

"Tras los ataques contra tres sitios nucleares en Irán [Fordo, Isfahán y Natanz], el OIEA puede confirmar que no se han reportado aumentos en los niveles de radiación hasta este momento", indicó la entidad.

En tanto, el director general del OIEA, el argentino Rafael Grossi, dijo ayer ante el Consejo de Seguridad de la ONU que "nadie, ni siquiera la entidad, está en capacidad de confirmar los daños subterráneos" en Fordo, la planta principal donde Irán produce uranio enriquecido.

Grossi convocó para hoy una reunión de emergencia de la Junta de Gobernadores de la agencia de la ONU.

Las acciones de EE.UU. en Irán han tenido reacciones diversas en el mundo. El secretario general de Naciones Unidas, António Guterres, condenó la decisión estadounidense de atacar tres instalaciones nucleares del estado persa.

"Es una escalada peligrosa en una región que ya se encuentra al borde del abismo, y una amenaza directa para la paz y la seguridad mundial", consideró.

Guterres avisó que, si el conflicto en Medio Oriente se sale de control, puede tener "consecuencias catastróficas para los civiles, la región y el mundo".

En tanto, Rusia calificó de "irresponsables" los bombardeos estadounidenses contra uno de sus principales aliados.

"La decisión irresponsable de llevar a cabo ataques con misiles y bombas en el territorio de un estado soberano, cualquiera que sea el argumento presentado, viola flagrantemente el derecho internacional", comunicó la diplomacia rusa.

China también compartió la misma idea. El Ministerio de Relaciones Exteriores chino apuntó que el ataque de EE.UU. contribuye a una "escalada de las tensiones en Medio Oriente".

"China llama a todas las partes en conflicto, especialmente a Israel, a un cese del fuego lo antes posible", indicó la cancillería.

Precisamente, el primer ministro israelí, Benjamín Netanyahu, felicitó a Donald Trump por el ataque y aseguró que "la paz se logra con la fuerza".

La región del golfo Pérsico ha respondido con cautela, pero también con rechazo. Qatar alertó sobre "repercusiones catastróficas", Omán estimó que el ataque "ampliará la guerra", y Arabia Saudita pidió a la comunidad internacional "redoblar los esfuerzos para alcanzar una solución política que garantice el fin de la crisis".

La jefa de la diplomacia de la Unión Europea, Kaja Kallas, instó a "todas las partes a dar un paso atrás, a regresar a la mesa de negociaciones y evitar cualquier escalada adicional", mientras que el primer ministro británico, Keir Starmer, pidió a Irán que "regrese a la mesa de negociaciones".

LA VOZ DEL PAPA

"La humanidad grita y reclama paz" ante las "noticias alarmantes de Oriente Medio", manifestó el papa León XIV tras los bombardeos estadounidenses.

TENSIÓN El estado persa ha prometido tomar venganza de la ofensiva de Estados Unidos contra sus instalaciones nucleares y analiza cerrar un paso marítimo estratégico para la circulación del petróleo y del gas.

Código QR
Encuentra más detalles sobre el estrecho de Ormuz aquí:



El estrecho de Ormuz y el petróleo, la primera represalia iraní



AP

Una lancha rápida del Cuerpo de la Guardia Revolucionaria Islámica de Irán operando en el estrecho de Ormuz.



FRANCISCO SANZ GUTIÉRREZ

Con los golpes militares y estratégicos recibidos, no queda claro cuánto poder destructivo tendrá Irán en sus contragolpes, pero ayer el Parlamento persa ya se abocó a su primera acción de venganza: pedir el cierre del estrecho de Ormuz, una decisión que debe ser aprobada por el Consejo Supremo de Seguridad Nacional.

¿Cuál es la importancia de este espacio geográfico y por qué el mundo debe estar pendiente de lo que en él suceda?

1 Un corredor estratégico. El estrecho de Ormuz es el paso marítimo del golfo Pérsico a través del cual circula alrededor del 20% de todo el petróleo y el 30% del gas comercializado en el mundo. Está en aguas territoriales de Irán y Omán, y en su punto más estrecho tiene apenas 33 km. La nación persa cuenta con una flota de lanchas de ataque rápido y miles de minas navales listas para ser detonadas y volver intransitable dicha vía, al menos por un tiempo, lo cual haría que los precios del petróleo se disparen en el planeta y todo ello repercutiría en la gasolina y el gas.

2 A semejanza del Mar Rojo. Los importantes pasos marítimos de esta región están en el centro de la tormenta desde el 2019. Aquel año empezaron ataques a buques petroleros atribuidos a Irán, tras la decisión de Trump (durante su primer mandato) de retirar a Washington del acuerdo nuclear alcanzado entre la república islámica y las potencias internacionales, y de imponer nuevas sanciones económicas al régimen iraní.

3 Presencia de EE.UU. En el estrecho de Ormuz navegan habitualmente las fuerzas estadounidenses, a pesar de los encuentros muchas veces tensos con la Guardia Revolucionaria iraní, que han devenido en escaramuzas e intercambio de fuego en el pasado reciente. La Quinta Flota de la Marina de EE.UU., con base en Bahréin, ejecuta operaciones, a las cuales llama misiones de libertad de navegación para asegurar que la vía continúe abierta al comercio.

4 Consecuencias chinas. Antes de la incursión estadounidense en Irán, China expresó su honda preocupación por un posible impacto en sus importaciones de energía y en la seguridad de sus cadenas de suministro. Y es que Arabia Saudita, Irán, Iraq y Emiratos Árabes Unidos envían gran parte de sus cargamentos a China por el estrecho de Ormuz. Según un analista consultado por la agencia EFE, un posible cierre del paso marítimo no solo golpearía los intereses comerciales chinos, sino que llevaría a los mercados a "territorio desconocido".



5 Inquietud global. Según expertos como Warren Patterson, responsable de estrategia de materias primas de ING, una interrupción significativa de los flujos comerciales en el estrecho de Ormuz "sería suficiente para impulsar los precios a US$120 por barril de crudo". En estos momentos, los precios del barril de Brent y de West Texas oscilan entre US$74 y US$78. Patterson indica que si los cortes continúan hasta fin de año, el Brent podría superar "el récord de casi US$150 por barril de petróleo del 2008".

OPINIÓN



ANDRÉS GÓMEZ DE LA TORRE
Especialista en temas de defensa e inteligencia

¿Vamos a una guerra global?

¿Estamos ante una inminente tercera guerra mundial? Es difícil afirmarlo. Pero lo que sí se puede decir es que definitivamente en los hechos tenemos guerras internacionales prácticamente por todos los puntos del planeta, donde destacan las de Rusia y Ucrania, Israel en Gaza contra Hamas y contra los proxies de Irán (Hezbolá, hutíes, grupos armados de Iraq y Siria), y la tensión entre India y Pakistán.

Para tener la certeza de si la confrontación Israel-Irán, a la que ahora se suma Estados Unidos, puede escalar a un conflicto global hay que ver lo que han dicho y hecho los principales aliados de Teherán.

El caso de Rusia es emblemático. Si bien la alta dirigencia rusa defiende a Irán en los ámbitos diplomático, jurídico, en la interpretación de las normas internacionales y el uso de la fuerza, la propia alta jerarquía rusa se ha esmerado en decir que la cooperación militar de Teherán para la guerra en Ucrania fue bastante limitada.

Entonces, Rusia no desplegó y no le transfirió a Irán su sistema de defensa antiaérea más avanzado, los S-400 y S-500, y tampoco logró transferirle sus aviones de última generación, los Sukhoi Su-35.

Este es un indicador en el sentido de que más allá de lo declarativo, Rusia está muy ocupada en un conflicto muy complejo con Ucrania como para embarcarse en otra guerra en apoyo a Irán.

> "Rusia está muy ocupada en un conflicto muy complejo con Ucrania como para embarcarse en otra guerra en apoyo a Irán".

Sí parece que hay una adhesión mayor a Irán de Pakistán, que es una potencia nuclear. China también ha expresado su condena por el bombardeo de EE.UU., pero hay que ver si en las próximas horas va más allá de lo declarativo.

¿Cómo puede responder Irán? Tiene muy cerca a países que albergan bases militares de Estados Unidos, como Iraq, Emiratos Árabes Unidos o Kuwait. Los puede atacar con sus misiles de mediano alcance, los que pueden alcanzar hasta los 2.300 metros de distancia.

Irán en este momento tiene solo tres instrumentos claros para responder: su cohetería balística convencional (no tiene armas de destrucción masiva), su tecnología de drones y métodos de guerra no convencional como el terrorismo.

FECHAS CLAVES DEL CRONOGRAMA:

7/10/2024
• Venció el plazo para afiliarse a una organización política, a fin de participar en las elecciones primarias de las ERM 2026.

16/6/2025
• Fecha máxima de renuncia de afiliación para poder ser candidato invitado o designado por una organización para las ERM 2026.



3/10/2025
• Fecha máxima para que el Congreso pueda efectuar modificaciones normativas con efecto para las ERM 2026. Luego aplica la intangibilidad normativa.

7/1/2026
• Fecha máxima para que la presidenta Dina Boluarte efectúe la convocatoria de las ERM 2026.
• Fecha límite para que las organizaciones políticas logren su inscripción en el Registro de Organizaciones Políticas del JNE y puedan participar en las ERM 2026.

8/3/2026
• Fecha límite para lograr la inscripción de alianzas electorales para las ERM 2026, según la Ley de Elecciones Regionales. En el Congreso, se plantea que todo el proceso de solicitud e inscripción se efectúe entre enero y febrero.

7/4/2026
• Cierre del padrón electoral. Incluye a quienes cumplan 18 años hasta el 16 de junio y participarán de la elección.

7/5/2026
• Fecha límite para que el Reniec remita el padrón electoral inicial al JNE.

6/6/2026
• Fecha límite para que el JNE apruebe el padrón electoral definitivo.



16/6/2026
• Fecha límite para que las organizaciones presenten sus solicitudes de inscripción de candidatos.

26/7/2026
• Sorteo de miembros de mesa.

5/8/2026
• Fecha límite para que el JNE resuelva las solicitudes de inscripción y se publiquen las listas admitidas.
• Fecha límite para el retiro de fórmulas y renuncia de candidatos para las ERM 2026.

3/10/2026
• Último día para resolver exclusiones de candidatos por variación de situación jurídica (inhabilitaciones, sentencias o pérdida de ciudadanía).

4/10/2026
• Día de las elecciones regionales y municipales 2026.

Fuente: cronograma elaborado a partir de los datos proporcionados por el JNE e información de José Tello, abogado especialista en derecho electoral.

Los hitos de unas elecciones subnacionales sin precedentes



ALEXANDER VILLARROEL ZURITA

CUENTA REGRESIVA. Ya son 45 partidos y 96 movimientos regionales los que competirán en las elecciones regionales y municipales. Los plazos ya están en marcha y empezarán a confluir con los de los comicios generales. Se avizora un proceso complejo.

Después de dos décadas, las elecciones generales y las elecciones regionales y municipales volverán a confluir en el 2026. Sin embargo, se trata de un hecho inédito, sui generis, si se toma en cuenta la proliferación de agrupaciones políticas –y, por ende, candidatos– que competirán. La situación es especialmente más compleja en el caso de la segunda.

El tema no es menor. Si bien para los comicios generales de abril del 2026 están habilitados 43 partidos, para las regionales y municipales de octubre esto se incrementará. A la fecha, ya son 45 partidos inscritos, a los que se suman 96 movimientos regionales. Y el plazo para que se incorporen más vence aún en enero próximo.

“Esta cantidad de candidatos es inédita. [...] El reto sí es grande, son dos procesos complejos en donde la coyuntura hace que se vea incrementada en organizaciones políticas”, explicó a **El Comercio** Jorge Valdivia, portavoz del Jurado Nacional de Elecciones (JNE).

Se prevé que sean elegidos 13.032 cargos a nivel nacional, entre alcaldías distritales y provinciales, gobernadores regionales, así como regidores y consejeros.

“La situación es muy complicada. Eso nos coloca en un escenario en donde vamos a tener más de medio millón de candidatos”, comentó José Tello, exministro de Justicia y asociado de AKLLA Perú. A su juicio, las dificultades van a ser para el elector, para las propias agrupaciones políticas e, incluso, para la propia autoridad electoral.

Valdivia remarcó que el JNE garantizará que los procesos se desarrollen con legalidad y respeto a la voluntad popular. “Asegurando que las votaciones traduzcan la expresión auténtica, libre y espontánea de los ciudadanos y que los escrutinios sean fiel reflejo de la voluntad popular”, subrayó.

—Lo que se viene—

Aunque pueden sentirse aún lejanos, los hitos electorales de las próximas ERM 2026 ya se vienen cumpliendo, e incluso se irán superponiendo con los de las generales. Por ejemplo, en octubre del año pasado venció el plazo para afiliarse a una agrupación para poder postular. Este mismo mes, en junio, se cumplió la fecha límite para renunciar a la afiliación y postular dentro del porcentaje de los designados.

La próxima fecha clave es el 3 de octubre. Hasta ahí el Congreso podría aprobar alguna modificación y que esta tenga incidencia en estos comicios. Uno de los cambios ya vigentes es el incremento hasta el 30% de candidatos invitados, incluyendo candidaturas para alcalde y gobernador. Pero hay otras pendientes.

Solo entre mayo y junio, ya se han presentado hasta cuatro proyectos de ley que buscan ampliar el plazo de afiliación que ya venció. Y más avanzado y ya con dictamen que está pendiente de discutirse en la próxima legislatura, a nivel del pleno, un texto para simplificar el desarrollo de estos comicios, calendarizando por ejemplo que las primarias se puedan efectuar el 17 de mayo del 2026, y que la solicitud de inscripción de alianzas se presenten solo hasta enero.

Además, al interior del Congreso también se evalúan escenarios para la posibilidad de insistir en la reelección de alcaldes y gobernadores (aplicable para los que están actualmente en ejercicio) mediante un pleno extraordinario. A inicios de mes no se alcanzaron los 87 votos para evitar su pase por referéndum.

El plazo máximo que tiene la presidenta Dina Boluarte para convocar a estas elecciones es enero próximo. A partir de ahí, inevitablemente confluirán los dos procesos electorales. Al momento son más de 140 las agrupaciones en carrera.

AGRUPACIONES QUE PARTICIPARÁN:

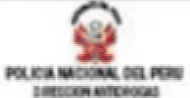
45 partidos de alcance nacional
96 movimientos regionales
(ránking por regiones con más mov. reg.)

REGIÓN	MOVIMIENTOS REGIONALES
Puno	8
Huancavelica	7
Áncash	6
Arequipa	6
Tacna	6
Ayacucho	5
Junín	5
La Libertad	5

*Al 21 de junio, según el Registro de Organizaciones Políticas



Documento controversial
Este Diario accedió al oficio en el que se ordena el resguardo policial con carácter "muy urgente".



POLICIA NACIONAL DEL PERU
DIRECCION ANTIDROGAS

DISP/CMDO Nº 093-06-2025-DIRNIC-PNP/DIRANDRO-UND

Lima, 16 de junio de 2025.

SEÑOR : SEGÚN DISTRIBUCION

REF. : a. O/T. Nº 863-2025-COMOPPOL-PNP/DIRNIC-SEC del 16JUN2025.
b. D/C. Nº 202500007253-COMOPPOL-PNP/SEC del 15JUN2025.

Que, mediante el documento a) de la referencia, la DIRNIC PNP transcribe el documento b) suscrito por la COMOPPOL-PNP, haciendo de conocimiento que, proveniente de la Comandancia General PNP recepcionó la D/C. Nº 202500007252-CG-PNP/SEC del 15JUN2025, en el cual la Dra. Liz Patricia BENAVIDES VARGAS, hace conocer que mediante la Resolución 231-2025-JNJ ha sido restituida en el cargo de Fiscal de la Nación.

Sobre el particular, el señor Teniente General PNP Carlos Alejandro CESPEDES MUÑOZ Jefe del Comando de Operaciones Policiales PNP dispone:

1. Que, los señores Tenientes Generales y Generales PNP Directores de la DIRNIC, DIRNOS, DIRCRI, DIRIN, DIRAVPOL, DIRASINT Y DIRSAPOL PNP, tomen conocimiento y adopten las acciones correspondientes de conformidad a la RESOLUCION Nº 231-2025-JNJ, del 12JUN2025.

2. Que, la DIRNOS PNP, a través de la DIRSEEST PNP, adopte las acciones pertinentes de conformidad a lo dispuesto mediante DISPOSICIÓN DE COMANDO Nº 202500007216-COMOPPOL- PNP/SEC de 14JUN2025, en el cual se dispuso que se le brinde el servicio de seguridad y resguardo policial con el carácter de MUY URGENTE, a la Dra. Liz Patricia BENAVIDES VARGAS- Fiscal de la Nación, en atención a la normatividad legal vigente y ante los riesgos a que se enfrenta, como consecuencia de las denuncias y otras actuaciones propias de su cargo como Fiscal de la Nación.

La PNP considera a Patricia Benavides fiscal de la Nación

La policía dispuso resguardar a Benavides el 14 de junio, cuando aún el Ministerio Público no era notificado de la decisión de la JNJ de restituirla como titular de esa entidad.

MARTÍN CALDERÓN P.

La Policía Nacional (PNP) considera a Patricia Benavides como fiscal de la Nación y ordenó asignarle seguridad personal desde el 14 de junio, según un oficio al que accedió **El Comercio**. Esa disposición se adoptó cuatro días antes de que el primer ministro Eduardo Arana asegurara –el 18 de junio– que el Ejecutivo no asumiría posición en la disputa entre Benavides y Delia Espinoza por la jefatura del Ministerio Público.

El oficio revela que la Comandancia General de la PNP dictamina que se brinde seguridad a Benavides. Asimismo, ordena a diversas direcciones y unidades de la PNP tomar conocimiento de la decisión de la Junta Nacional de Justicia (JNJ) y adoptar las acciones correspondientes.

La resolución de la JNJ que restituyó a Benavides como fiscal suprema y titular del Ministerio Público se adoptó el 12 de junio y se conoció al día siguiente. No obstante, el Ministerio Público fue notificado el 16 de junio.

El abogado y excongresista Jorge del Castillo, defensor legal de Benavides, rechazó que la decisión de la PNP sea irregular. "Aunque no haya sido notificada formalmente al Ministerio Público, eso no enerva una realidad", dijo a **El Comercio**.

En un comunicado oficial, la PNP indicó que la institución "no ha reconocido a persona alguna como fiscal de la Nación, ya que ello no se encuentra dentro del marco de su competencia ni funciones". Además, precisa que ante la disputa de la titularidad del Ministerio Público "se brinda protección a ambas personas involucradas".

En entrevista con "Punto final", Carlos Malaver, ministro del Interior, comentó que la decisión se trató de "una respuesta a una comunicación y solicitud" de Benavides, remitiendo la resolución de la JNJ. Añadió que "debería de respetarse lo que emite la JNJ". Pero manifestó que su cartera "no va a dirimir nada al respecto".

Para el exdirector general de la PNP Eduardo Pérez Rocha, sería irregular que el comandante general de la institución disponga brindar seguridad a Benavides y a Delia Espinoza de forma simultánea, como si ambas ostentaran el cargo de fiscal de la Nación. Para el ex primer ministro Juan Jiménez, la decisión de la PNP puede interpretarse como "un adelanto de decisión por parte del gobierno".

NUEVO PRONUNCIAMIENTO

ACATAR LA RESOLUCIÓN
El primer ministro Arana aseguró ayer que la resolución de la JNJ a favor de Benavides debe ser acatada.

DECLARACIÓN
"Debemos acostumbrarnos a que en democracia existe lo que se llama la institucionalidad. Esta implica saber reconocer, respetar y obedecer lo que dicen las normas", sostuvo.

Revelan que Boluarte alista programa propio en TV Perú

La presidenta Dina Boluarte alista un programa de televisión que se emitiría los domingos a las 8 p.m. en TV Perú, y cuyo nombre tentativo sería "Cada domingo a las 8", según reveló "Panorama". De acuerdo con el dominical, se trata de un programa aún en construcción, pero del que ya se tienen algunos avances, como la cuña de presentación, el nombre y la música de fondo, que sería la de un conocido vals de Augusto Polo Campos.

Además, el comunicador Luis Francisco Vivanco Aldón sería el encargado de sacar adelante el programa de la presidenta. Él reemplazaría a Ninoska Chandía, quien ha renunciado a la presidencia del Instituto de Radio y Televisión del Perú (IRTP).

El abogado Juan Carlos Portugal, defensor legal de Boluarte, afirmó que la mandataria declararía ante la prensa antes del 28 de julio, cuando brinde su último mensaje a la Nación ante el Congreso de la República por Fiestas Patrias.

PRESIDENCIA DE LA REPÚBLICA



El programa Dina Boluarte se emitiría los domingos a las 8 p.m.

ONPE y JNE fortalecen mecanismos de transparencia

El 73% de los ciudadanos no confía en la labor de dichos entes con miras a los comicios del 2026.

En menos de un año, la desconfianza de la ciudadanía sobre los organismos electorales para llevar a cabo las elecciones presidenciales del 2026 pasó de 63% a 73%, según la última encuesta de Datum Internacional para **El Comercio**. Desde la Oficina Nacional de Procesos Electorales y el Jurado Nacional de Elecciones adelantan medidas para fortalecer sus mecanismos de transparencia ante este escenario.

Según el estudio de opinión, el 25% sí confía en los entes electorales, mientras un 2% no sabe.

El jefe de la ONPE, Piero Corvetto, sostuvo que la creciente desconfianza de los peruanos hacia el Estado ha alcanzado a su institución, "sobre todo, por una intensa campaña de desinformación iniciada en el 2021".

La alta autoridad dijo a este Diario que la ONPE buscará "generar alianzas y sinergias con entidades del sector público y privado que puedan ayudar a difundir información acerca del proceso electoral".

Corvetto añadió que efectuarán la ampliación de la etapa de capacitación de los miembros de mesa y la optimización de los materiales que usarán los actores electorales.

"Utilizaremos cuatro sistemas informáticos: el sistema de cómputo electoral, la solución tecnológica de apoyo al escrutinio (STAE), un nuevo sistema de presentación de resultados y la solución tecnológica del voto digital", explicó.

En tanto, el presidente del JNE, Roberto Burneo, sostuvo que su institución está trabajando para garantizar que las elecciones del 2026 se desarrollen "con máxima transparencia, eficiencia e integridad".

Burneo indicó a **El Comercio** que el JNE está fortaleciendo el Infogob, el Voto Informado y otras plataformas. "El JNE ha puesto en marcha EleccIA, nuestro primer asistente de inteligencia artificial, que contribuye al análisis jurídico y técnico de expedientes", señaló.

Agregó que han relanzado el Comité de Coordinación Interinstitucional para la Prevención de Conflictos Electorales. "Este [busca] anticipar, monitorear y mitigar situaciones de riesgo que puedan afectar el normal desarrollo de los procesos electorales", dijo.

ANTONIO MELGAREJO / ARCHIVO



Corvetto y Burneo trabajan para que las próximas elecciones sean exitosas.

PUBLIRREPORTAJE

ACEROS AREQUIPA



MEMORIA INTEGRADA 2024

En Aceros Arequipa construimos el Perú, transformando el desarrollo del país con soluciones sostenibles y de calidad para mejorar la industria de la construcción.

 1. Compromiso Ambiental






Gestión responsable | Del recurso hídrico 257,000 m^3 DE AGUA REUTILIZADA AL AÑO

EFICIENCIA EN EMISIONES › 0,42 toneladas de CO_2 POR TONELADA DE ACERO LÍQUIDO

ECONOMÍA CIRCULAR EN ACCIÓN › US$ 6 millones PARA RECUPERACIÓN DE METALES DE RESIDUOS DE CHATARRA

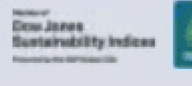
EFICIENCIA ENERGÉTICA › HORNO VERTICAL DE CAL REDUCE +2,000 t C02 e/año

COMPROMISO CON EL FUTURO › ALINEADOS A LOS OBJETIVOS DE **SBTI** CON METAS CIENTÍFICAS DE REDUCCIÓN DE EMISIONES

RECONOCIMIENTOS:


















VIOLETA AYASTA / ARCHIVO



Solo el año pasado se registraron 86.757 accidentes de tránsito en el país, que causaron 3.002 muertos y 56.747 heridos.

PASOS PARA ACCEDER AL FONDO DE COMPENSACIÓN DEL SOAT Y CAT

1. Presenta la denuncia policial en la comisaría más cercana.

2. Reporta el accidente a través del portal web del MTC o completa la información requerida, incluyendo datos del solicitante, del accidentado y del accidente, y adjunta la denuncia policial junto con los documentos médicos o del fallecimiento.

3. Acepta los términos y condiciones, y envía tu solicitud.

4. En un plazo máximo de cuatro días hábiles, recibirás una respuesta del MTC.

5. Si el beneficio es aprobado, deberás presentar la documentación en la sede central del MTC para gestionar las coberturas.

Hay casi S/70 mlls. en fondo para víctimas de accidentes



GLADYS PEREYRA COLCHADO

SIN RECLAMAR. Este dinero tiene como finalidad amparar a aquellos afectados por siniestros viales en los cuales el conductor implicado se dio a la fuga y no pudo ser identificado. El año pasado se recaudó más de S/14 mlls. y se emplearon unos S/7 mlls.

Se estima que todos los días mueren al menos ocho personas y 155 resultan lesionadas por accidentes de tránsito en el Perú. Solo en el 2024, hubo 86.757 siniestros, y el año anterior fueron 87.172, la mitad causados por la imprudencia del conductor y el exceso de velocidad. Pero ¿qué sucede con aquellos casos en los que el conductor se dio a la fuga y no fue identificado?

Según estimaciones de la policía, el 13% de todos los accidentes del año pasado fueron "choques y fugas" y "atropellos y fugas", esto significó 11.591 de los casos.

Para atender económicamente a las víctimas en esos escenarios existe el Fondo de Compensación del Seguro Obligatorio de Accidentes de Tránsito (SOAT) y del Certificado contra Accidentes de Tránsito (CAT).

El fondo fue creado en el 2004 para cubrir los gastos médicos por lesiones y los gastos de sepelio, con hasta S/26.750 (5 UIT) y S/5.350 (1 UIT), respectivamente. Desde el 2022, también cubre la indemnización por incapacidad temporal hasta los S/5.350 (1 UIT), indemnización por invalidez permanente hasta por S/21.400 (4 UIT), e indemnización por fallecimiento de la víctima: el monto íntegro de S/21.400 (4 UIT).

Durante el 2024, se recaudó un total de S/14'629.801,77 y se desembolsaron S/7'061.339,22 en favor de las víctimas de accidentes de tránsito o sus familiares. Hasta el momento, el fondo acumula poco más de S/66 millones.

Eduardo Chávez, gerente legal de la Asociación Peruana de Empresas de Seguros, informó que las empresas aseguradoras tienen dos propuestas para garantizar que el dinero del fondo cumpla con la función de beneficiar a las víctimas de accidentes de tránsito. El primero es crear un fideicomiso que blinde los recursos existentes ante intentos externos de usarlos para otros fines. En los últimos cinco años, el fondo ha desembolsado casi S/16 millones.

La segunda propuesta es que este dinero ayude a completar los gastos médicos en casos en los que se supera la cobertura máxima del SOAT. Estos casos son aproximadamente el 1% del total.

Según cifras actualizadas hasta el 4 de junio, este año se han cubierto a 443 víctimas por accidentes ocurridos entre el 2025 y 2023 en todo el país. La mayoría de desembolsos fue por lesiones (378) y un 14% por fallecimiento (65 casos), con un total de S/3'583.928,91.

El año pasado, fueron 1.014 casos atendidos por el fondo (862 lesionados y 152 fallecidos), que implicaron un desembolso de S/7'061.339,22. Se trata de una cobertura del 0,14% del total de lesionados y el 5% de fallecidos por accidentes de tránsito de todo el 2024.

APORTES

El 60% del dinero para el fondo proviene de compañías de seguros que dan el 1,5% de la venta de cada SOAT y CAT. El resto es lo que se recauda por multas, donaciones e indemnizaciones por muerte no cobradas por los beneficiarios. Desde el 2028, el aporte de las aseguradoras y la Afocat será de 2% por cada SOAT y CAT vendido.

Hallan cuerpos de tres montañistas desaparecidos en nevado Artesonraju

Guías de montaña usaron drones para localizar los restos a más de 6.000 metros de altura.

Los cuerpos de los tres montañistas desaparecidos el pasado 29 de mayo en el nevado Artesonraju, ubicado en Áncash, fueron hallados a más de 6.000 metros sobre el nivel del mar. Esto fue posible gracias a un nuevo operativo de búsqueda liderado por la Asociación de Guías de Montaña del Perú, que utilizó drones de alta resolución para sobrevolar la zona.

Las víctimas fueron identificadas como Hommer Pretel Alonzo y Jesús Picón Huerta, ambos estudiantes del Centro de Estudios de Alta Montaña, y el fotógrafo brasileño Edson Vandeira Costa. Los tres fueron vistos por última vez mientras ascendían por una ruta en la peligrosa cara noroeste del nevado.

La búsqueda se reanudó el sábado 21, luego de haber sido suspendida el pasado 12 de junio por las condiciones climáticas extremas y el alto riesgo de derrumbes en la zona. Según la Asociación de Guías de Montaña del Perú, los montañistas habrían sido víctimas de una avalancha.

La recuperación de los cuerpos representa un desafío logístico. El equipo de rescate ha solicitado el apoyo del Ministerio de Defensa para desplegar un helicóptero que permita el acceso a la zona y facilite la extracción desde alturas extremas. El acceso por tierra es prácticamente imposible debido a la altitud, las pendientes pronunciadas y el terreno inestable.

REDES SOCIALES



Se especula que los montañistas habrían sido víctimas de una avalancha.

Se anunció la Feria del Señor de los Milagros 2025



PABLO J. GÓMEZ DEBARBIERI

EN LA PLAZA DE ACHO: cuatro corridas y dos novilladas, con toros españoles y nacionales. El principal atractivo: Roca Rey, en solitario, y Morante de la Puebla.



CULTORO

Morante y Roca Rey serán el mayor atractivo de la feria.

Se anunciaron los carteles de la Feria del Señor de los Milagros. Muy interesantes; sobre el papel, cuatro corridas y dos novilladas que generan ilusión.

Es destacable que se anuncie en junio, como debería haber sido siempre, cuatro meses antes de la feria. Así, se podrán pagar los abonos en cuatro cuotas. Es la ventaja de tener una empresa peruana gestionando Acho y no una, ausente todo el año, que solo llega a Lima dos meses antes de la feria.

Los abonos mantienen el precio del 2024; dos entradas sueltas costarán más que un abono; hay un ahorro notable al abonarse.

—Los toros—

Son la esencia del éxito o fracaso de una feria. Los toros españoles de Núñez del Cuvillo y Domingo Hernández ya están, con antelación suficiente, en el Perú; ello marca una notable diferencia a favor de su buen juego; son ganaderías que suelen propiciar triunfos, sobre todo en plazas en las que se exige un solo puyazo como en Acho. Los de Aníbal Vásquez, presumimos, ya deben estar reseñados y apartados en Paiján.

—Los toreros—

El más interesante, sin duda, será Andrés Roca Rey; lidiará, en solitario, su corrida. Morante de la Puebla, en su año de inspiración gloriosa, despierta enorme expectativa. Talavante, triunfador en San Isidro, ha retomado el nivel sobresaliente de antes de su breve retirada, del 2018 al 2022. Galdós es un torero que atrae a la afición limeña. Castella ganó el escapulario en el 2024. David Galván, fino diestro cuyo toreo encaja con el gusto de Acho. Fernando Adrián vino al Perú en 2013, y toreó en Tacabamba; lidió muy pocas corridas desde entonces hasta triunfar en la Copa Chenel, en el 2021; tres salidas en hombros en Las Ventas lo convirtieron en torero revelación. Morenito de Aranda, torero maduro de corte artístico. Colombo, gran banderillero, buen lidiador y seguro estoqueador. Alfonso de Lima, una oportunidad más en Acho.

—Los carteles—

- **Sábado 18 de octubre:** novillos de San José del Monte; Felipe Negret (Colombia) y los peruanos Joaquín Caro y José Mallqui.
- **Domingo 19:** toros de Salamanca y San Pedro; Morenito de Aranda, Alfonso de Lima y Jesús E. Colombo.
- **Sábado 25:** novillos de Campo-nuevo; José A. Guerra, Pedro Luis (peruanos) y Tomás Bastos (Portugal).
- **Domingo 26:** toros de D. Hernández y Paiján; David Galván, Fernando Adrián y Joaquín Galdós.
- **Sábado 1 de noviembre:** toros de Núñez del Cuvillo y D. Hernández; Morante, Castella y Talavante.
- **Domingo 2:** Toros de N. del Cuvillo, D. Hernández y Paiján; Andrés Roca Rey en solitario.

Carteles atractivos y acertada iniciativa dar dos novilladas.



SOCIEDAD GEOLÓGICA DEL PERÚ
1924 - 2025
ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA

El Presidente del Consejo Directivo de la Sociedad Geológica del Perú, de conformidad con lo dispuesto en el Art. 22, inciso "d" del estatuto, convoca a los señores asociados a la Asamblea General Ordinaria, para conmemorar los 101 años de creación de nuestra institución, que se llevará a cabo el jueves 03 de julio del presente año, en el local institucional, sito en Av. 28 de Julio 745, Miraflores, a las 18:30 horas en primera citación. De no haber quorum, la Asamblea se realizará en segunda citacion a las 19:00 horas, con los asociados asistentes, de conformidad con lo dispuesto en el Art. 20 del Estatuto.

AGENDA

1. Himno Nacional.
2. Lectura del Acta de Fundación.
3. Discurso a cargo del Ing. Bedric Mory Alvizuri.
4. Presentación de nuevos Socios Honorarios.
5. Reconocimiento a socios por su membresía 25 y 50 años.
6. Palabras de cierre.
7. Cóctel.

Miraflores, 23 de junio de 2025.

Ing. Bedric Ariel Mory Alvizuri
Presidente del Consejo Directivo

AVISO CONJUNTO DE FUSIÓN

Conforme a lo establecido en los artículos 43 y 355 de la Ley General de Sociedades, se comunica que, mediante Junta General de Accionistas de la sociedad Epiroc Perú S.A. (en adelante, "EPIROC") de fecha 15 de mayo de 2025 y Junta General de Accionistas de la sociedad Corescan S.A.C. (en adelante, "CORESCAN") de fecha 15 de mayo de 2025, dichas sociedades han aprobado una fusión por absorción, en virtud de la cual EPIROC absorberá a CORESCAN. Como consecuencia de la fusión, CORESCAN se extinguirá sin necesidad de disolverse ni liquidarse.

La fusión entrará en vigencia el día 1 de julio de 2025. A partir de la fecha de entrada en vigencia de la fusión, EPIROC, como sociedad absorbente, asume a título universal y en bloque el íntegro del patrimonio, derechos, obligaciones, activos y pasivos de CORESCAN.

El presente aviso es publicado en forma conjunta por las sociedades participantes en la fusión.

Alfredo Adrián Bertrand Marroquin
Gerente General
Epiroc Perú S.A.
RUC N° 20100082803

Alberto Luis Mitumori Wakabayashi
Gerente General
CORESCAN S.A.C.
RUC N° 20601783062

EDICTOS

MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE JESUS MARIA
REGISTRO DEL ESTADO CIVIL
EDICTO DE MATRIMONIO

De conformidad lo previsto en el Art. 250° del Código Civil, Hago saber que:

Don: **MEDINA VICUÑA CESAR AUGUSTO**
Natural de: **JESUS MARIA - LIMA - LIMA**
Nacionalidad: **PERUANA**
Edad: **40 años**
Estado Civil: **Soltero(A)**
Profesión u Ocupación: **ABOGADO**
Domicilio: AV. BRASIL 1433 Int. 1602 Distrito: JESUS MARIA

Doña: **HUANCA VARGAS YESSICA TERESA**
Natural de: **BELLAVISTA - CALLAO - CALLAO**
Nacionalidad: **PERUANA**
Edad: **33 años**
Estado Civil: **Soltero(A)**
Profesión u Ocupación: **MEDICO**
Domicilio: AV. BRASIL Nro. 1433 Int. 1602 BLOCK 1 Urb.FUNDO OYAGUE Distrito: JESUS MARIA

Pretenden contraer Matrimonio Civil en esta Municipalidad, las personas que conozcan causales de impedimento podrán denunciarlas dentro del plazo de ocho(8) dias en la forma prescrita en el Art.253° del Código Civil.

Jesus Maria 19 de Junio del 2025
SERGIO DAVID TALAVERA AGUILAR Oficina Gral de Asesoria Jurídica y Registro Civil

AVISO CONJUNTO DE FUSIÓN

De conformidad con lo dispuesto por el artículo 355° de la Ley General de Sociedades, las empresas INVERSIONES RADINKA S.A.C. y CORPORACION PELLEGRINI S.A.C., ponen en conocimiento que el 30 de junio del 2019, las aclaratorias del 06 de noviembre del 2024, y de 26 de mayo del 2025, las juntas generales de ambas sociedades acordaron la fusión por Absorción, en virtud de la cual CORPORACION PELLEGRINI.S.A.C., será la sociedad absorbente e INVERSIONES RADINKA.S.A.C. la sociedad absorbida. En consecuencia, INVERSIONES RADINKA.S.A.C. se extinguirá sin disolverse ni liquidarse.
La fecha de entrada de vigencia de la Fusión será en la fecha de otorgamiento de la escritura pública de fusión por absorción, fecha en la que CORPORACIÓN PELLEGRINI.S.A.C., asumirá a título universal y en bloque el íntegro del patrimonio que corresponde a INVERSIONES RADINKA.S.A.C.
San Isidro, 26 de mayo del 2025.

Inversiones Radinka.S.A.C
RUC N°20601926319

Corporación Pellegrini.S.A.C
RUC N°20600796292

REDUCCION DE CAPITAL

CONFORME AL ARTICULO 217 DE LA LEY N° 26887, SE INFORMA QUE EN JUNTA GENERAL DE SOCIOS DE **COMPAÑÍA AGRICOLA GANADERA "SANTA MARIA" S.R.L.**, CELEBRADA EL 29.05.2008, SE ACORDO LA REDUCCION DE CAPITAL DE S/ 1'090,000.00 SOLES A LA SUMA DE S/ 910,000.00 SOLES, BAJO LA MODALIDAD DE ENTREGA A SUS TITULAR DEL VALOR NOMINAL AMORTIZADO. SE PONE DE CONOCIMIENTO PARA LOS FINES DE LEY.

CHEPEN, 14 DE JUNIO DEL 2025



CIA AGRICOLA GANADERA SANTA MARÍA SRL
RONALD EDMUNDO LAM PASTOR
GERENTE

Por el presente aviso se comunica a los interesados que, ante la Oficina Registral de Jesús María, Zona Registral N° IX, Sede Lima, se ha iniciado el procedimiento de Saneamiento Catastral al amparo del Art. 62° del Reglamento de la Ley N°28294, aprobado por D.S. N°005-2006-JUS conforme al detalle que aparece en el cuadro siguiente:

DATOS	DETALLES
IDENTIFICACIÓN DEL PREDIO	Predio ubicado en Calle los Ruiseñores Este Numero 423, Urbanización El Palomar, Distrito de San Isidro, provincia de Lima, departamento de Lima, inscrito en la Partida Electrónica N° 41215224 del Registro de Propiedad Inmueble de Lima.
ASIENTO EN EL QUE CORRE EXTINDIDA LA ANOTACIÓN PREVENTIVA	Asiento N° B00002, en el que se consigna que el predio tiene un área real de 425.52 m2, encerrado dentro de los linderos y medidas perimétricas siguientes: Por el frente: Calle los Ruiseñores Este con 1.77ml, 5.20ml., 2.77ml., 2.08ml., 3.21ml. y 1.97ml. Por la derecha: Lote con código de referencia catastral 019 con 23.40ml Por la izquierda: Lote con código de referencia catastral 021 con 23.80ml Por el fondo: Lote con Código de referencia catastral 007 con 19.56ml
TITULAR REGISTRAL DEL PREDIO Y TITULARES REGISTRALES O CATASTRALES DE LOS PREDIOS COLINDANTES	Titular registral del predio: Diners Club Perú S.A. Titulares catastrales de los predios colindantes: Por la derecha: Miguel Angel Arteaga Salinas; Por la izquierda: Carlos Adolfo Pezo Quevedo Por el fondo: Automovil Club Peruano Titulares registrales de los predios colindantes: Por la derecha: La sociedad conyugal conformada por Miguel Angel Arteaga Salinas y Karem Anahi Ortega Solis (P.E. 41242914); Por la Izquierda: Carlos A Pezo Quevedo (P.E. 41246669) Por el fondo: Automovil Club Peruano (P.E. 11753952)
N° DE TÍTULO QUE DA MÉRITO A LA ANOTACIÓN PREVENTIVA	N° 507284 de fecha 14/02/2025

La presente publicación tiene por objeto que los interesados puedan formular oposición dentro del plazo de 30 días calendario, de acuerdo a lo previsto en el artículo 62° del Decreto Supremo N° 005-2006-JUS en la siguiente dirección Av. Edgardo Rebagliati N°561 Jesús María. En caso de no formularse oposición en dicho plazo, se procederá a la inscripción definitiva del área, linderos y medidas perimétricas consignados en la anotación preventiva.

DIANA SOFÍA MICAELA FARFÁN GARCÍA
REGISTRADOR PUBLICO
Zona Registral N°IX-SUNARP

DISOLUCIÓN Y LIQUIDACIÓN

Conforme con el Art. 412° de la Ley General de Sociedades, se comunica que la Junta General de Accionistas del 18 de junio de 2025, acordó por unanimidad la disolución de **NAUTILUS PARTNERS III PERU S.A.C**, con RUC 20608491423, inscrita en la Partida 14737232 del Registro de Personas Jurídicas de Lima, quedando nombrado LIQUIDADOR de la sociedad MARCO ANTONIO CÁRDENAS CÁRDENAS, con DNI 40169460.

Lima, 23 de junio de 2025
NAUTILUS PARTNERS III PERU S.A.C.

FUNERARIA JARDINES S.A.

FE DE ERRATAS

En la publicación realizada con fecha 18-06-2025 en el Diario El Comercio, página 6, de título OPERACIONES FUNERARIAS S.A. por error involuntario se consignó como título lo siguiente:

Dice: … OPERACIONES FUNERARIAS S.A.
Debe decir: … FUNERARIA JARDINES S.A.

LA GERENCIA

HOMENAJE AL ARTISTA

RICHARD HIRANO / ARCHIVO

Chávez impulsó la cultura en Trujillo a través del Museo del Juguete, en 2001, y del Museo de Arte Moderno Gerardo Chávez, inaugurado en 2006.

El inmenso Gerardo Chávez



ALFONSO RIVADENEYRA

Gerardo Chávez López (1937-2025) falleció ayer en Trujillo, rodeado de su familia. Recordamos aquí a quien fuera uno de los mayores pintores del Perú.

"Un joven egresado de la Escuela Nacional de Bellas Artes saldrá fuera del país a exhibir sus trabajos pictóricos. Gerardo Chávez, quien no obstante su edad ha expuesto en más de cinco ocasiones en nuestro país y ha sido saludado por la crítica, prepara sus cuadros, muchos de ellos de acento bastante moderno". Esa fue la primera mención que este Diario hizo del pintor Gerardo Chávez, en 1960, quien por ese entonces tenía solo 22 años, pero que ya se perfilaba como uno de los mayores representantes de la pintura peruana. En esa gira, su arte visitó Chile, Argentina y Brasil; en los próximos años se volvería una sensación en Europa.

Chávez falleció el último domingo a los 87 años, en su Trujillo natal, rodeado de su familia. En noviembre del 2023, había sufrido un accidente cerebrovascular que lo dejó en un pseudocoma; desde entonces, estuvo en tratamiento hasta la reciente conclusión. La ceremonia funeraria será privada. Con su muerte el país pierde a uno de sus mayores artistas, alguien que tenía visión y voz propias.

"[Como artista] yo soy más intuitivo. Con los años y la madurez, uno llega a resolver ciertas cosas. Pones en la balanza tantas preguntas. He tenido muchas coincidencias con las artes primitivas, por ejemplo. Y no me acerqué a ellas como estudioso, sino por la necesidad", contó Chávez en el 2022, en entrevista con este Diario. Por aquel entonces lanzó su autobiografía, "Antes del olvido", donde narra su vida de huérfano de madre en necesidad de refugio, lo cual consiguió con una indolente madrastra, aunque también con personas que lo trataron con respeto. También habla de la relación con su padre, un hombre que tuvo 23 hijos.

"Creo que la mitología es universal. Me da lo mismo pintar a un dios griego que a un dios de la mitología incaica", dijo el pintor a **El Comercio** en 1975, cuando estaba en su época de pintar seres míticos en óleo sobre lienzo. Años después usaría otros materiales, como el barro sobre yute. Uno de sus mayores logros fue el conjunto de seis piezas de nombre "La procesión de la papa" (1995), donde el tubérculo andino es llevado en andas. Gerardo Chávez fue hermano de Ángel Chávez, también pintor que se hizo de fama fuera del país.

El curador y crítico de arte peruano Jorge Villacorta resalta que el paso de Gerardo Chávez por Europa fue vital para su formación artística; allí conoció al chileno Roberto Matta, al cubano Wilfredo Lam, pintores que también fueron sus maestros. En cierto modo, alejarse de Latinoamérica lo hizo estar más cerca de su continente de origen. "En el mundo fantástico de Gerardo Chávez hay siempre una sensación de que se está construyendo un futuro", dijo Villacorta.

—En el nombre del padre—

Gerardo Chávez-Maza es el hijo menor del pintor, además de arquitecto y curador de arte. Incluso llegó a curar una muestra retrospectiva del artista. "Para mí él siempre ha sido mi motor y motivo, quien me ha enseñado todo lo que conozco acerca del arte, de la belleza y del poder del arte en la transformación social de un país como este. Siempre estuvo muy involucrado, desde su pintura, pero también desde su labor como gestor cultural en transformar el Perú desde el arte. Creo que ese es el aprendizaje más grande que tengo de él", dijo a **El Comercio**.

Gerardo Chávez no solo pintó, también promovió el arte peruano. Él, junto con María Ofelia Cerro Moral, fue gestor de la Bienal de Trujillo de Arte Contemporáneo, que nació en 1981 y resultó un impulso para la producción artística local. El 2024, la iniciativa fue retomada y se desarrolló la cuarta edición luego de 37 años de silencio.

¿Qué pierde el Perú con su muerte? "Pues creo que pierde, aparte de un extraordinario artista, a una leyenda; si es que algunas personas no han disfrutado de su maravillosa genialidad, es una oportunidad para revisar también su legado, su obra y los aportes que le ha dado a la pintura y a la cultura de este país", destacó su hijo.

MELANIA URBINA | "AL FONDO HAY SITIO"

Un esperado regreso a la pantalla de América TV

Hablamos con la actriz sobre el esperado retorno de la Monsefuana a la serie, esta vez como guía turística en el norte del Perú.

SONIA DEL ÁGUILA

Hay regresos que no solo despiertan recuerdos, sino que tocan el alma. Para Melania Urbina (Lima, 1977), volver a "Al fondo hay sitio" significó reencontrarse con una parte entrañable de su historia. Pero esta vez, el viaje fue más allá del set. La actriz pisó por primera vez Monsefú, ese rincón del norte que tenía pendiente en su mapa personal. Y lo hizo como su personaje: María de Monserrat Chafloque, la popular Monsefuana, ahora convertida en guía turística encargada de mostrar la ruta del Papa León XIV en Chiclayo. "Ha sido un regalo de la vida", confiesa emocionada.

En esa mezcla de ficción y realidad, Melania vivió una experiencia que la transformó: "Nos abrieron las puertas de todos los lugares donde estuvo el Papa. Fue muy lindo estar cerca de esos espacios con toda la emoción y el fervor", cuenta. A donde iban, los seguía una multitud. "La cantidad de gente que nos acompañó, los gestos de cariño, los regalos, las palabras… No podía creer lo que estaba viviendo", recuerda. Lo que parecía solo una grabación se convirtió en un reencuentro con la esencia de un pueblo.

Y aunque la Monsefuana conserva su chispa –esa mezcla de torpeza entrañable, humor y corazón que la hizo inolvidable–, Melania celebra la evolución del personaje: "Terminó su carrera, es emprendedora, le gusta su trabajo y le va bien. Ver su crecimiento personal y laboral me encanta". El cariño del público no ha menguado. Melania cuenta que durante los cerca de nueve años que no estuvo en la serie la gente no dejó de llamarla Monsefuana ni de preguntarle cuándo volvía. Y aunque su carrera incluye personajes tan fuertes y recordados como la Chica Dinamita en "Django", sabe que hay uno que se quedará con ella para siempre. "Estoy segura de que incluso cuando sea viejita me seguirán diciendo Monsefuana. Es un personaje que ha marcado una generación, y eso es un regalo como actriz".

> "Estoy segura de que incluso cuando sea viejita me seguirán diciendo Monsefuana. Es un personaje que ha marcado una generación".

—Nuevos caminos—

En esta etapa de su vida, Melania se mueve desde otro lugar: más libre, más conectada consigo misma. "Es una etapa de madurez, de calma. Antes todo giraba en torno al trabajo. Ahora también encuentro felicidad en quedarme en casa, en viajar, en aprender. Me doy el tiempo de disfrutar", reconoce.

Uno de los giros más profundos ha sido su relación con su cuerpo. Durante años, vivió bajo el mandato invisible de las dietas. "Vivía en guerra con mi cuerpo", recuerda. Hoy, esa batalla quedó atrás. "Ahora me alimento de forma intuitiva. Escucho a mi cuerpo, no me prohíbo nada, y desde ahí todo se calma", dice.

Hoy, Melania también se abre a nuevas facetas. Este 26 de junio se estrena "Locos de amor", película en la que no actúa, pero sí tuvo un rol fundamental como coach actoral. Además, pronto subirá a las tablas en la obra "La ponia", dirigida por Juan Carlos Fisher. "Estoy muy emocionada. Es un proyecto hermoso", remarca.

"Estuve desde la preparación de los personajes hasta el rodaje en Uruguay. Fue inolvidable" dice sobre su rol de coach actoral en la nueva entrega de "Locos de amor".

AMÉRICA TV

TEATRO | CENTRO CULTURAL RICARDO PALMA

La historia de dualidad que traspasa el tiempo

HUGO PÉREZ



El Jekyll y Hyde de Sebastián Stimman tiene distinto lenguaje corporal y entonación.

Ya puede verse una nueva adaptación del clásico literario. Hablamos con su director, Francisco Cabrera.

"El extraño caso del Dr. Jekyll y Mr. Hyde" (1886), de Robert Louis Stevenson, es la historia que definió un arquetipo. Dos personalidades conviviendo en un mismo cuerpo: una parece estar en conformidad con las normas sociales, mientras que la otra se rebela a lo establecido, engaña, manipula, mata.

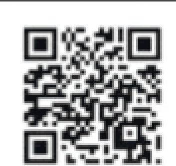
Dirigida por Francisco Cabrera, "Dr. Jekyll y Mr. Hyde" sigue al médico Henry Jekyll y su sospechosa asociación con Edward Hyde, un hombre violento. En realidad, ambos son la misma persona, donde el segundo surgió tras un experimento del primero. Interpretado en ambos casos por Sebastián Stimman, esta dualidad es la que desata los conflictos de la obra. Completan el elenco Marcello Rivera como el abogado Gabriel Utterson, amigo de Jekyll, así como Lucía Oxenford, Sergio Paris, entre otros.

"Pensé en una nueva forma de traerla a escena. Así nació la idea de una versión libre", contó a **El Comercio** Francisco Cabrera, director y dramaturgo de la obra. La obra presenta cambios respecto del original, pero en esencia es la misma. La prioridad del director fue encontrar nuevas maneras de representar la dualidad y el conflicto del ser humano, lo cual consiguió al investigar más la época de publicación de la novela, la era victoriana, marcada por la represión.

Dónde verla

La obra va hasta el 14 de julio en el teatro del Centro Cultural Ricardo Palma (Larco 770, Miraflores). Viernes, sábado y lunes a las 8 p.m. Domingos a las 7 p.m. Entradas en Joinnus.

Código QR Revisa todos los resultados y las tablas de posiciones del Mundial de Clubes:



Alianza se corona en el Monumental y clasifica a la Libertadores femenina



JOSÉ ANTONIO BRAGAYRAC

HISTÓRICO. Con goles de las brasileñas Annaysa Silva y Silvani Oliveira, las blanquiazules vencieron 2-0 a Universitario en Ate y se llevaron el Torneo Apertura, además de asegurarse un lugar en la Libertadores de este año. El VAR fue utilizado por primera vez: cobró un penal y anuló un tanto.

FERNANDO SANGAMA



Las íntimas, que son vigentes campeonas del fútbol femenino, ya habían ganado en los playoffs del 2024 por el mismo marcador en el estadio Monumental.

"Es una alegría inmensa, agradecida a mis compañeras siempre y feliz de ser parte de un grande como Alianza Lima".



Annaysa Silva
Delantera de Alianza Lima

El mejor ataque terminó imponiéndose a la mejor defensa. Una que en 15 partidos apenas había recibido dos tantos, pero que ayer en su casa, en el estadio Monumental, padeció frente a Alianza Lima, que ganó por 2-0 y terminó coronándose campeón del Torneo Apertura de la Liga Femenina de Fútbol 2025.

El 0-0 de la ida obtenido en Matute advertía una final sumamente peleada. La mayor evidencia fue el primer tiempo: dos contendientes muy cuidadosos, juego muy trabado y pocas opciones de gol.

Recién a la media hora de juego llegaría la primera opción clara de gol a través de Pierina Núñez, quien evadió a la arquera Maryory Sánchez, y sacó el remate desviado cuando ya las tribunas se alistaban a gritar el 1-0.

Diez minutos después, un potente remate de Emily Flores reventó el parante de Universitario. Solo esas dos jugadas lograron hacer olvidar el frío a los casi 15.000 aficionados que se dieron cita en el coloso de Ate.

57

goles marcó Alianza Lima en 15 partidos y concluyó el Apertura como el cuadro más goleador. La máxima artillera fue Adriana Lúcar con 14 tantos.

—Goles y el VAR—

Aunque era la 'U' quien se acercaba más, Alianza Lima respondía con solvencia. Hasta que una mano de Fabiola Herrera en el área obligó a recurrir al VAR, que terminó advirtiendo la falta y propició que la árbitro Milagros Arruela decretara penal.

Así, a los 48 minutos, Annaysa Silva definió impecable para el 1-0 a favor de las blanquiazules. La brasileña buscó la bandera de su país y celebró con una coreografía que pareció calculada.

Ya en el segundo tiempo, Alianza Lima se adueñó del mediocampo y aparecería la también brasileña Silvani Oliveira para meter un derechazo y decretar el 2-0. El cambio por lesión de la goleadora Adriana Lúcar no menguó el poderío blanquiazul, que a los 74 minutos amplió la cuenta, pero el tanto fue anulado tras recurrir al VAR y advertir de una falta previa.

Así, Alianza Lima se quedó con el Apertura y se clasificó a la Libertadores 2025 que se disputará en Argentina en octubre próximo. Además, se aseguró un premio de 100 mil dólares y un lugar en la final por el título nacional a fin de año.

Código QR Arena Rodríguez avanzó a cuartos en la fecha mundial de surf en Brasil:



Victoria de Real Madrid y hoy juegan Inter Miami y PSG

Blancos superaron 3-1 al Pachuca por el Grupo H. El equipo de Messi define su pase a octavos de final.

Nuevamente sin Kylian Mbappé debido a un cuadro agudo de gastroenteritis que lo tiene sin debutar en el torneo, el Real Madrid logró su primer triunfo en el Mundial de Clubes, tras vencer por 3-1 al Pachuca mexicano por el Grupo H.

Bellingham abrió la cuenta a los 35 minutos y Arda Güler amplió el marcador al final de la primera mitad. Ya en el complemento, Federico Valverde puso el tercero para los españoles, que lograron además su primer triunfo bajo las órdenes de Xabi Alonso. El Pachuca descontó a los 80 minutos por intermedio de Elías Montiel.

Más temprano, Juventus sumó su segunda goleada consecutiva, tras vencer 4-1 al Wydad AC por el Grupo G. Esto, luego de debutar con un contundente 5-0 sobre el Al Ain de Emiratos Árabes.

—Se definen los grupos—

Luego de su inesperada caída de 1-0 frente a Botafogo, el PSG de Luis Enrique deberá sumar de a tres hoy (2 p.m.) frente al Seattle Sounders, en la definición del Grupo B.

A la misma hora, el líder Botafogo buscará puntaje perfecto y su clasificación a octavos de final frente al Atlético de Madrid, que en la segunda fecha superó 3-1 a los de la MLS y pelean también por avanzar de fase.

En el cierre del Grupo A, en simultáneo desde las 8 p.m., con Lionel Messi a la cabeza, el Inter Miami deberá vencer a Palmeiras para asegurar su pase a octavos. En el otro partido, el Porto chocará con el Al Ahly.

En el caso de igualdad de puntaje, el primer criterio de desempate será el resultado entre ambos y luego la diferencia de goles entre los clubes empatados.

AP



El Madrid logró su primer triunfo bajo la dirección de Xabi Alonso.

Los Thunder son los nuevos campeones de la NBA

Oklahoma City se impuso 103-91 a los Pacers en el séptimo juego y obtuvo el primer anillo de su historia.

JEAN PIERRE MARAVÍ

El rey de las remontadas en la temporada no pudo alargar la racha y, pese a forzar el séptimo juego, terminó siendo superado por el Oklahoma City Thunder, que se llevó la última final y se convirtió en el campeón inédito de la NBA 2025.

Los Indiana Pacers, que en el sexto partido habían logrado una contundente victoria 108-91 para llevar los playoffs al séptimo juego por primera vez desde el 2016, esta vez sufrieron desde el primer cuarto, cuando su estrella Tyrese Haliburton tuvo que salir del campo debido a una lesión que lo llevó al piso y lo hizo llorar de dolor.

Haliburton, que había jugado ya el sexto juego con una distensión en la pantorrilla derecha, tuvo que ser sacado del campo con ayuda ante la sorpresa de los 18.203 asistentes al Paycom Center, que lució un lleno total con boletos que llegaron a costar hasta 8.000 dólares.

La gran baja fue aprovechada por los Thunder, que se llevaron el primer cuarto por un ajustado 25-22. El segundo asalto empezó con un impecable triple de Bennedict Mathurin para guiar la remontada y cerrar el segundo cuarto 26-22 a favor de los Pacers.

—Un campeón inédito—

El tercer cuarto, sin embargo, fue clave para los Thunder, que aprovecharon las pérdidas de Pacers para sacar hasta 10 puntos de diferencia y cerrar el penúltimo round con un sólido 34-20.

Fue entonces que la figura de Shai Gilgeous-Alexander apareció en su máximo esplendor junto con Jalen Williams y Chet Holmgren para marcar diferencias con los Pacers y sacar una ventaja de hasta 20 puntos gracias a varios triples de su tridente de ataque.

Oklahoma City Thunder logra así su primer título de NBA y lo hace como dueño de casa, coronándose campeón inédito del mejor baloncesto del mundo con Shai Gilgeous-Alexander como el MVP de la temporada regular y las finales.

EL DATO

El OKC selló su boleto a esta instancia tras superar a los Minnesota Timberwolves, poniendo la serie 4-1 en la Conferencia Oeste.

Código QR
Revisa todos los resultados y la tabla de posiciones de la Liga 1:



AP

LAS FINALES

Thunder 110-111 Pacers
Thunder 123-107 Pacers
Pacers 116-107 Thunder
Pacers 104-111 Thunder
Thunder 120-109 Pacers
Pacers 108-91 Thunder
Thunder 103-91 Pacers

Los Seattle SuperSonics fueron campeones en 1979. Al finalizar la temporada 2007-08, la franquicia se mudó a Oklahoma City, dando paso al Thunder.

Enforceable gana el Clásico Jockey Club del Perú en una tarde de fiesta en Monterrico

Fueron 12 carreras, cinco de ellas clásicos, las que se celebraron ayer como parte del Jockey Fest, una jornada de fiesta para el mundo hípico y que tuvo a Enforceable como el gran ganador en el Clásico Jockey Club del Perú disputado en Monterrico.

Con la monta del experimentado jinete Víctor Salazar, el tordillo Enforceable fue el gran ganador de la octava carrera.

Fueron 2.400 metros muy peleados, que tuvieron a Gluck con el jinete Carlos Javier Herrera a la cabeza hasta los 500 metros finales. Sin embargo, en la recta final apareció Enforceable para protagonizar una potente arremetida y quedarse con el primer lugar.

JESÚS SAUCEDO



Con la monta de Víctor Salazar, Enforceable se impuso en la arena.

—Gluck fue tercero—

Don't Lose Time, con la monta de Rito Almanza, quedó en segundo lugar, seguido de Serafín con el jinete Mariano Arenas. Gluck, bajo la monta de Carlos Javier Herrera, terminó en la cuarta posición.

Otro de los momentos más emocionantes de la tarde se vivió en la sexta carrera, en el Clásico Pedro García Miró, donde Kanko, con la monta de Miguel Vilcarima, se lució en una gran atropellada para quedar primero en los 1.800 metros y llevarse el primer lugar.

Ignacio Buse inicia su camino al cuadro principal de Wimbledon

Dispuesto a alcanzar el cuadro principal, la raqueta número uno peruana Ignacio Buse debutará esta mañana (9 a.m.) en la qualy de Wimbledon, tercer Grand Slam de la temporada. El rival asignado será el francés Arthur Cazaux.

Este año, Buse disputó las qualys del Australian Open y Roland Garros, aunque sin suerte. Esta vez su rival de turno, Cazaux, se ubica en la posición 115 del ránking ATP, 37 posiciones por encima de Nacho, que es puesto 152. Cazaux parte como el séptimo sembrado, lo que en el papel lo posiciona como favorito para esta primera ronda, que además será la primera vez que enfrente a ambos tenistas.

Por otra parte, este fin de semana la selección peruana de tenis femenino volvió luego de un año al Grupo I de la Zona Americana, tras ganar a la escuadra de Puerto Rico en los playoffs de ascenso del Grupo II, que se disputaron en la Billie Jean King Cup, en el Club Lawn Tennis.



DEFUNCIÓN

EL MINISTERIO DE RELACIONES EXTERIORES cumple con el penoso deber de comunicar el sensible fallecimiento de quien en vida fuera Embajador en el Servicio Diplomático de la República, en situación de retiro, señor:

LUIS FERNANDO AUGUSTO SANDOVAL DÁVILA
(Q.E.P.D)

Acaecido el día 19 de junio del año en curso en esta ciudad.

Lima, 23 de junio de 2025

Oficina de Servicios y Bienestar del Personal



GABRIEL DALY
Gerente general de la Confiep

Ojalá esta vez la derecha no se equivoque

En el Perú, la izquierda ha promovido modelos de desarrollo anacrónicos que, lejos de generar bienestar, han contribuido al estancamiento de amplios sectores de la población. Más preocupante aún es que, en repetidas ocasiones, ha sido la propia derecha la que ha facilitado que estas iniciativas prosperen.

Un caso elocuente fue la campaña de Susana Villarán a la alcaldía de Lima. Mientras la ciudad enfrentaba una ola de delincuencia y un caos vehicular desbordado, ella proponía huertos urbanos como solución a la desnutrición. Sus principales proyectos viales terminaron convertidos en moneda de cambio con las constructoras Odebrecht y OAS para financiar una millonaria campaña que evitara su revocatoria en el 2013. Lo más grave es que esa agenda fue respaldada por partidos como el PPC, APP y Acción Popular, además de figuras que se autodefinen como defensoras de la libertad económica.

Por su parte, Pedro Pablo Kuczynski cometió un grave error al nombrar en el 2016 como ministro de Cultura a Salvador del Solar, quien no solo impulsó medidas que beneficiaban a la industria cinematográfica, sino que, tras el indulto a Alberto Fujimori, renunció al Gabinete para, pocos meses después, aceptar ser primer ministro de Martín Vizcarra, el mismo vicepresidente que había traicionado al presidente que lo llevó al poder. Desde ese cargo, Del Solar lideró el cierre del Congreso: una maniobra polémica que, sin embargo, le granjeó el aplauso de amplios sectores de la opinión pública.

Los desatinos no han sido exclusivos de la clase política. Algunos empresarios también han contribuido a alimentar las filas del sector caviar. Esto se evidenció en la férrea defensa de Martín Vizcarra tras su vacancia, pese a las claras denuncias de corrupción durante su gestión como gobernador de Moquegua. Resulta aún más desconcertante si se considera que, durante su deplorable manejo de la pandemia, Vizcarra se negó rotundamente a colaborar con el sector privado.

Parte de la prensa también jugó un papel cuestionable. El caso del audio de la periodista Patricia del Río –"he conversado con el fiscal [Rafael] Vela durante todo este tiempo"– expone una cercanía poco saludable entre ciertos sectores del periodismo y el Ministerio Público. Esta complicidad pudo haber comprometido la objetividad informativa, especialmente si se tienen en cuenta los magros resultados de la fiscalía, sus excesos y atropellos cometidos contra empresarios como Ricardo Briceño. Ante este panorama, cabe preguntarse: ¿por qué la derecha cae una y otra vez en la trampa de la izquierda progresista?

En parte, la respuesta radica en que ciertos sectores de la élite de derecha tienen un escaso vínculo con la realidad del país. Pretenden entender el Perú a través de figuras que se mueven entre cocteles y eventos financiados por la cooperación internacional. Lo preocupante es que estos intermediarios tampoco conocen el país profundo y, cuando intentan interpretarlo, lo hacen mal. Prueba de ello fueron las elecciones del 2021: mientras la izquierda apostaba por una agenda progresista, Pedro Castillo –un declarado anticaviar– obtuvo una votación abrumadora en distritos rurales e indígenas. Esto puso en evidencia el profundo divorcio entre la élite urbana y el Perú real.

ILUSTRACIÓN: VÍCTOR AGUILAR RÚA



Por eso, la derecha –y el empresariado– debe retomar con decisión el liderazgo que ha cedido. Debe reconocer que el Perú es un país de emprendedores que anhela acceso a servicios básicos, que aspira a la propiedad y sueña con ver a sus hijos en la universidad. También le corresponde recuperar los espacios de debate político que ha abandonado y asumir un rol activo en la construcción del relato histórico del país. Es imperativo que vuelva a enfocarse en lo esencial: generar bienestar para la mayoría de peruanos.

Las consecuencias de haber coqueteado con la izquierda caviar ya pasaron factura. Tras la persecución contra empresarios como Ricardo Briceño, muchas empresas formales temen hoy financiar campañas, y ese vacío ha sido ocupado por economías ilegales. Al mismo tiempo, proliferan iniciativas privadas que duplican esfuerzos, dispersan recursos y terminan neutralizándose entre sí.

Algunos dirán que actuaron de buena fe; otros, que errar es humano. Pero esta vez, el país no puede permitirse otro tropiezo. Antes de hablar, piénselo bien. Y si piensa, no calle.

> "¿Por qué la derecha cae una y otra vez en la trampa de la izquierda progresista?".

NUEVAS POLÍTICAS PARA BENEFICIO PARTICULAR



MARÍA CECILIA VILLEGAS
CEO de Capitalismo Consciente Perú

Irresponsabilidad fiscal

El Congreso ha aprobado en primera votación una nueva ley agroindustrial, impulsada por el gremio empresarial, que otorga beneficios tributarios al sector por 10 años. Esta norma contempla una reducción del Impuesto a la Renta de 15%, depreciación acelerada, reintegro del IGV y deducciones adicionales por compras a pequeños proveedores.

No es la primera vez que se impulsa una ley como esta. En diciembre del 2020, la antigua ley agroindustrial –Ley Chlimper– fue renovada por otros 10 años, pese a haber estado vigente ya por dos décadas. La decisión generó una ola de protestas que terminaron con su derogación. Hoy, se insiste. ¿Es realmente necesaria una ley como esta? ¿Cuál es el costo fiscal de su implementación? El MEF estima que la norma le costará al Estado alrededor de S/20.000 millones en sus 10 años de vigencia.

Y, pese a los argumentos del sector para impulsar la ley, y a la derogación de la ley Chlimper, entre el 2022 y el 2024 el valor de las agroexportaciones creció 13,5% anual en promedio. En el 2024 llegaron a US$12.399 millones. Parte de este crecimiento se explica por el desarrollo de infraestructura, los tratados de libre comercio y el régimen laboral agrario, adaptado a la estacionalidad del sector, lo que permitió mejoras sustantivas en productividad. En los últimos 30 años, el Perú logró duplicar su superficie agrícola gracias a grandes proyectos como Chavimochic, Olmos y Majes. Sin embargo, el encarecimiento del régimen laboral ha restado competitividad a ciertas empresas.

El sector agrario es clave para el país: aporta el 4,5% del PBI y genera 3,9 millones de empleos, lo que representa el 27,5% del total nacional. Pero, de esos empleos, el 94% son informales. La brecha salarial entre trabajadores formales e informales del sector agropecuario alcanza un preocupante 145%. Mientras un trabajador informal gana, en promedio, S/683 mensuales, uno formal puede alcanzar los S/2.153.

El contraste dentro del sector es grande. Por un lado, existen grandes agroexportadoras con acceso a tecnología, financiamiento y mercados internacionales. Por otro, pequeños agricultores: el 64% de los productores no accede a riego tecnificado, semillas mejoradas, asistencia técnica ni integración a cadenas productivas. El 16% de la población rural vive en extrema pobreza. ¿Tiene sentido, entonces, aprobar una ley que generará un elevado costo fiscal para beneficiar a un sector que ya es dinámico y competitivo, mientras se sigue desatendiendo a quienes más requieren del Estado?

El Consejo Fiscal lo ha advertido: la estabilidad fiscal, que durante décadas permitió el crecimiento económico del país, se está debilitando. Una de las políticas claves que sostuvieron esa estabilidad fue el tope de déficit fiscal de 2,2%, el cual ha sido incumplido en los dos últimos años. ¿Por qué? Porque tanto el Ejecutivo como el Congreso han aprobado leyes que socavan la sostenibilidad macroeconómica: desde el aumento del 2% del IGV al Foncomún, hasta la proliferación de exoneraciones tributarias (como la agroexportadora), la expansión de zonas económicas especiales, y el incremento de salarios y bonos en el sector público.

Ahora, el Ejecutivo prepara un proyecto de ley para elevar el límite de déficit al 2,5%. Aunque los expertos consideran que el déficit estaría más cerca del 3%. Como ha advertido Julio Velarde, presidente del BCR, se trata de "una tendencia preocupante" cuyos efectos no se sentirán de inmediato, pero socavan las bases del crecimiento futuro.

EL REINFO Y LAS ECONOMÍAS ILEGALES



FERNANDO CÁCERES FREYRE
Director Ejecutivo de Síntesis Instituto

¿Hay minería informal limpia?

Los mineros que operan en reservas son ilegales. Quienes operan en concesiones de un tercero sin contrato son ilegales. Quienes operan en concesiones de un tercero cuyo terreno han invadido son ilegales. Quienes obtienen mineral ilegalmente, pero lo camuflan a través del Registro Integral de Formalización Minera (Reinfo) también son ilegales. ¿Hay algún tipo de minería –más allá de la grande y formal– que no sea ilegal?

Sí, hay mineros de pequeña escala que trabajan en concesiones, como los afiliados a la Sociedad Nacional de Minería de Pequeña Escala (Sonamipe). Estos son mineros formales a pequeña escala.

Luego, hay quienes trabajan sin concesión en zonas no prohibidas, y están en trámite de formalización vía el Reinfo. Pero las cifras del Reinfo son risibles. Hay 86.000 personas inscritas, de las cuales 65.000 tienen su registro suspendido, y solo 21.000 lo tienen vigente.

El tema de fondo es que el Reinfo tampoco es garantía de legalidad. Como dice Iván Arenas, los ilegales camuflan su producción a través del Reinfo, y existen muchos que usurpan concesiones mineras de terceros donde extraen el mineral. El problema de la minería ilegal está íntimamente relacionado con la minería informal, porque los ilegales se disfrazan de informales.

Ahora bien, ¿sabía usted que hay partidos como Podemos Perú y Renovación Popular que tienen inscritos en sus filas a mineros "informales" y que planean que postulen al Congreso como diputados o senadores?

Hace algunas semanas, comentaba en este espacio que el alcalde de Lima viene posicionándose como un político con mano dura, que logra avanzar obras contra viento y marea. Pero subir a su carro a los mineros informales para jalar votos no solo es una irresponsabilidad mayúscula, sino que denota mano blanda contra el crimen. Él solo se dispara al pie.

¿Puede Porky garantizar que ninguno de los mineros "informales" del Confemin que ha enrolado en sus filas camufla mineral ilegal a través del Reinfo, trabaja solo en zonas permitidas y no usurpa concesiones de terceros? Lo más probable es que –como muchos políticos– haya decidido hacer de la vista gorda.

ILUSTRACIÓN: VÍCTOR AGUILAR RÚA



Desde otro punto de vista, es dudoso que la apuesta por el bolsón electoral de la minería informal corresponda a un buen cálculo político. Hay un precedente de un minero "informal" que postuló al Congreso con Avanza País. El presidente de Confemin, Franco Bequer, candidateó al Parlamento con el número 6, pero solo obtuvo 3.452 votos y no logró ganar plaza alguna.

Lo cierto es que Porky le ha abierto las puertas de par en par a mineros que él no puede garantizar que no realicen actividades ilegales camufladas de informales. Y la minería ilegal sí que está relacionada con la inseguridad y la ola de crímenes que vive el país.

Hay un colectivo, denominado PAS, que viene realizando campañas en contra de la minería ilegal. Uno de sus spots reza: "Minería ilegal no es minería artesanal. La minería ilegal ya llegó a tu barrio, porque trabaja con las redes de crimen organizado que cometen extorsiones, asesinatos, secuestros, corrompen autoridades y siembran la inseguridad ciudadana que está llegando a todo el país. ¡Parémosla ya!".

Este es justamente el mensaje que hay que levantar. La minería ilegal genera gran parte de la inseguridad que vive el país. Y mientras más conciencia tome la población sobre el vínculo que existe entre la minería ilegal y la inseguridad que "ya llegó a su barrio", más rechazarán a candidatos vinculados con la minería "informal".

Como dice PAS, haciéndose pasar por informales los ilegales compran explosivos que luego usan en atentados, procesan oro robado que venden por millones, depredan la Amazonía y no reciben castigo alguno. Llamemos a las cosas por su nombre.

> "La minería ilegal está íntimamente relacionada con la informal, porque los ilegales se disfrazan de informales".

MIRADA DE FONDO



SANTIAGO PEDRAGLIO
Sociólogo

Extorsión en números y por regiones

Hace pocas semanas Julio Corcuera, exviceministro de Seguridad Pública y docente de la Universidad de Lima, publicó el estudio "Extorsión, el negocio del miedo" (abril, 2025), que contiene cifras y aproximaciones novedosas sobre el crecimiento y la instalación de la criminalidad vinculada a la extorsión.

Corcuera presenta un cuadro sobre la distribución de las extorsiones denunciadas ante la Policía Nacional en el 2024 desagregadas por departamento. Sobre la base de estos datos se observa que la ejecución de este delito se concentra en Lima y la costa norte: cerca del 80% -17.440 de un total nacional de 22.192 denuncias- se concentra en Lima Metropolitana, La Libertad, Piura, Lima región y Lambayeque. Para mayor detalle, solo Lima Metropolitana (8042) y La Libertad (5134) representan casi el 60% del total, concentración que se refleja no solo en la cantidad de denuncias, sino también en el ratio o número de extorsiones por cada 100.000 habitantes.

El sur del Perú es la otra cara de la medalla. No es que no existan denuncias, sino que su número es claramente menor. Si se suman Arequipa (401), Cusco (150), Tacna (122), Puno (69), Apurímac (43) y Moquegua (38), el número total en la región sur es de 823 denuncias durante el 2024: menos del 4% del total nacional. Y si bien el número de habitantes en estos departamentos es largamente menor que el de Lima y la costa norte, tal reparo se diluye al constatar que el ratio es también mucho menor.

El caso de Puno es particularmente relevante: hay pocas denuncias (69) y tiene el ratio más bajo de denuncias por cada 100.000 habitantes (5,7). Difícil explicar con certeza por qué esta situación es ventajosa frente a otras regiones del país. Quizás hay un mayor control social vía las redes de amistad comunales o tal vez las bandas de delincuentes -de connacionales o extranjeros— no tienen presencia (¿aún?) en el departamento, sumado todo esto a una posible desconfianza en la policía. Un estudio en profundidad podría dar mayores luces para establecer comparaciones.

Desde otro ángulo, la publicación de Corcuera ofrece interesantes datos acerca de cómo las bandas o grupos criminales emplean las redes sociales buscando legitimarse entre la población, mediante donaciones y un márketing particular. Asimismo, una advertencia a tomar en cuenta es su relato acerca de cómo se establecen relaciones entre el ámbito político y los actores delictivos durante las campañas electorales.

ARCHIVO HISTÓRICO

ARCHIVO HISTÓRICO DE EL COMERCIO



El padre del teatro peruano

El 23 de junio de 1805, nació el dramaturgo y escritor Manuel Ascencio Segura, considerado el creador del teatro nacional. En la foto, las obras de remodelación del teatro que fue bautizado con su mismo nombre en Lima en 1960.

UN DÍA COMO HOY
HACE 100 AÑOS

Inauguración de O.A.X.



En la mañana del 20 de junio último, se inauguró oficialmente la estación radiotelefónica O.A.X., de la Peruvian Broadcasting Co., situada en la calle Washington. Asistió el señor Leguía y otras autoridades del Estado. Preside el directorio de la radio César Coloma, quien inició la ceremonia con un breve discurso. Las palabras del presidente Leguía fueron patrióticas solicitando que se fuera sin temor a votar en el plebiscito sobre Tacna y Arica. La estación radial ha sido construida por la Marconi Wireless Telegraph Co. de Londres. **H.L.M.**

ILUSTRACIÓN: GIOVANNI TAZZA



Día1

ENTREVISTA

Carlos Alberto Choy

Director gerente de Cementos Inka

"Este año podríamos crecer entre 10% y 20% en despachos de cemento". /5

Personalización, el nuevo estándar de Lima Top

Tendencia. Cada vez más proyectos en Lima Top incorporan diseño a medida, atención post-venta y atributos sostenibles que se adaptan al nuevo comprador. /6 y 7

DESTAQUE **IHG Hotels & Resorts.** Grupo hotelero espera duplicar su presencia en el Perú al 2030. /4

PINES DE LA SEMANA



Corto y claro

En una frase oportuna, corta y clara, el presidente del BCR, Julio Velarde, expresó su preocupación por la tendencia del déficit fiscal. Ciertamente, no se trata de un problema que hoy nos genere una disrupción importante, sino de un avance lento en la dirección incorrecta.

Todos los países mantienen deudas, lo importante está en qué tanto se endeudan y qué tanto pueden estarlo, según ley. El límite legal del tamaño de nuestra deuda pública es 30% del PBI, pero tras la pandemia, este tope se incrementó a 38% hasta el 2034. La cifra, comparada con grandes potencias es acotada. Estados Unidos o Japón, por ejemplo, están en la capacidad de endeudarse por encima del 100% de su PBI sin llevar su economía al cadalso.

El año pasado nuestra deuda pública representó el 33% del PBI. Está controlada, sí, pero como país debemos ser responsables para que la cifra no se dispare, pues no podríamos soportarlo. La complejidad de la situación radica en que se trata de un trabajo de hormiga en el que cada gobierno debe poner su grano de arena y comprometerse a cumplir la trayectoria fiscal, situación que hemos visto deteriorarse por el creciente gasto (sobre todo corriente) en el Ejecutivo y las creativas iniciativas del Congreso. Por muchos años la deuda peruana no ha generado gran preocupación, pero llevamos dos años sin poder llegar a la meta del techo fiscal y se ha cambiado la trayectoria -haciéndola más flexible- para no caer en el tercer incumplimiento este año. Si bien esto último refleja que existe preocupación, no debe convertirse en la regla. Y es que, así como mantener una comunicación frecuente y fluida con las calificadoras de riesgo debe ser una parte de la estrategia del gobierno para transmitir tranquilidad a los agentes internacionales, nada generará más calma y credibilidad que los propios números, en orden y en azul. Que la tendencia se corrija ya no solo depende de la gestión actual, sino de la que viene, por lo que los planes de gasto y el equipo económico deberían ser uno de los temas más importantes a revisar en los planes de gobierno de los aspirantes a la presidencia de la República.

> **“(El déficit fiscal) no es un problema que hoy nos genere una disrupción importante, sino de un avance lento en la dirección incorrecta”**

El Comercio no necesariamente coincide con las opiniones de los articulistas que las firman, aunque siempre las respeta.

ANUNCIOS EMPRESARIALES

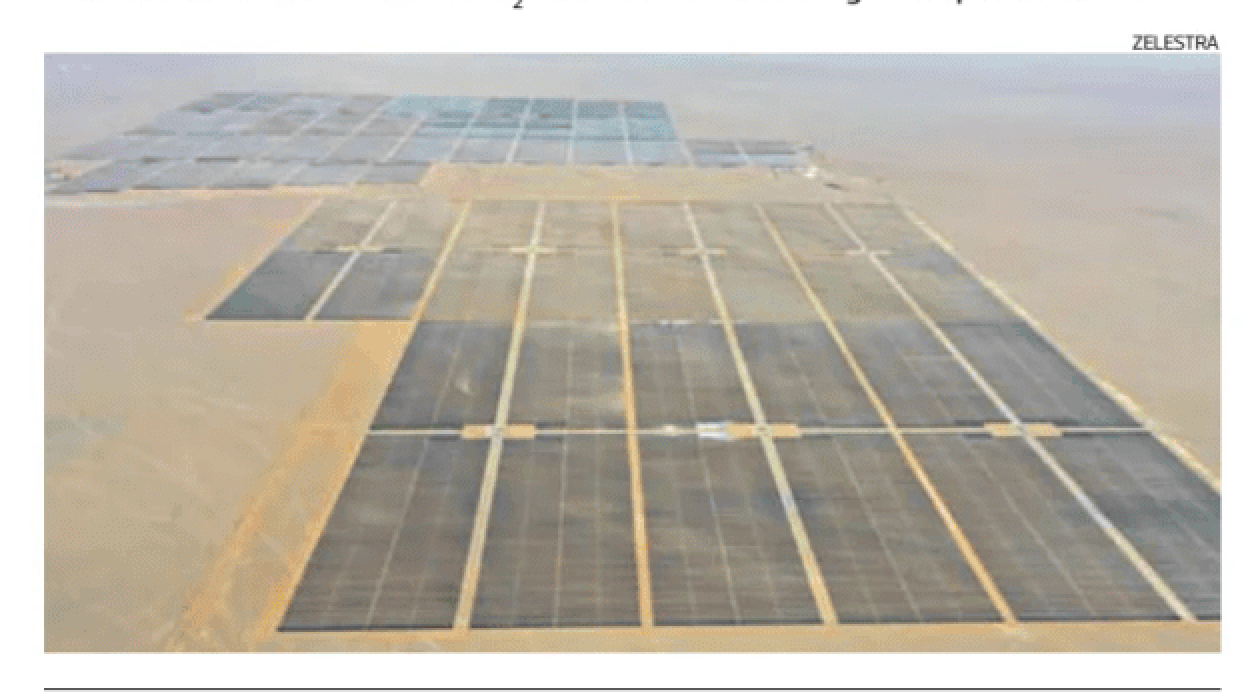
Pandero abre cinco nuevos puntos de venta
Las aperturas son en Lima, Trujillo, Huancayo y Chiclayo. La inversión total de estos nuevos lugares fue de S/500.000. Con ello, la empresa alcanza en total 63 puntos de venta en el país.



PANDERO

Gloria lanza nueva línea de quesos artesanales
Según la compañía, estos productos son quesos artesanales cajamarquinos, comprendiendo cuatro variedades. Para ello, la empresa también modernizó su planta en Cajamarca.

Zelestra inicia la operación comercial de su planta solar San Martín
La planta ubicada en La Joya, Arequipa, tiene una capacidad de 300 megavatios de corriente continua (MWdc). El proyecto producirá anualmente 830 GWh de energía limpia, evitando la emisión de 166.549 toneladas de CO_2 al año. Ya suministra energía a Kallpa Generación.


ZELESTRA

Coolbox inaugura tres tiendas en el nuevo aeropuerto Jorge Chávez
El primer local se encuentra en la zona 'check-in' y el segundo en la zona de embarque de vuelos nacionales. En esta última ubicación cuentan también con un módulo adicional.

La Escuela de Posgrado de la UTP lanza nuevos programas
Los dos nuevos programas de doctorados de la Escuela de Posgrado de la UTP son en Educación y en Administración Estratégica de Negocios.


EPGUTP

Yudis Lonzoy lanza libro 'Las 6 claves para ser millonario'
Penguin Random House Grupo Editorial anunció el libro del CEO de Revolución Z Group. El texto está dirigido a las personas que buscan mejorar sus habilidades comerciales y aumentar sus ingresos. La presentación oficial será en la Feria Internacional del Libro de Lima.

PENGUIN RANDOM HOUSE GRUPO EDITORIAL

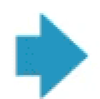


Orygen iniciará la construcción de planta Wayra Solar
Según la empresa, en julio se empezará a construir la central solar fotovoltaica ubicada en Nazca. Su operación comercial está previsto a iniciar el último trimestre de 2026.

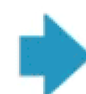
Audi contribuirá en la preservación de 14.000 hectáreas de bosques naturales
Mediante un convenio con la organización Bosques Amazónicos, Audi ayudará a preservar bosques naturales, aguajales y humedales en Ucayali.

Integratel desplegará 4G en 106 comunidades rurales
Integratel Perú informó que este año instalará Internet móvil de alta velocidad en 74 comunidades rurales y modernizará las estaciones base de 2G a 4G en 32 localidades.

NOMBRAMIENTOS DESTACADOS



MARTÍN SANTA CRUZ
Gerente general
Renzo Costa
La empresa anunció este mes la incorporación de Santa Cruz. El ejecutivo tiene más de 15 años de experiencia en retail. Antes fue gerente de la División Perú en Mallplaza, entre 2020 y 2023.



EDGARDO CARBONEL
Gerente general
Talma
Carbonel cuenta con 25 años de experiencia en el Grupo Sandoval, compañía propietaria de Talma. Él es ingeniero industrial por la Universidad Nacional de Ingeniería. Además, tiene un MBA y una maestría en Gestión y Desarrollo Inmobiliario por la Universidad Esan.



CLAUDIA ALVARADO
Gerenta general
Fondos Colectivos MAF
MAF Perú designó a Alvarado como la gerenta general de la nueva empresa Fondos Colectivos MAF. Ella tiene más de 17 años de experiencia en el sector de banca y finanzas. Alvarado forma parte de MAF Perú desde el 2019 .



MAURICIO CONCHA
Vicepresidente senior
Apoyo Finanzas Corporativas
El ejecutivo tiene más de 15 años de experiencia en finanzas corporativas a nivel local e internacional. También se designó a Francesca Forga como directora senior de comercial y marketing.



ARACELI AVILA
Directora general de Cuentas
Carat Perú
La agencia de medios, que forma parte del grupo Dentsu, anunció el nombramiento de Avila como su nueva directora general de Cuentas, consolidando el talento interno. Avila forma parte de la empresa desde el 2017 y se ha desempeñado como directora de cuentas.



Director periodístico: Juan Aurelio Arévalo Miró Quesada

[Editora de Economía y Día1] María Rosa Villalobos **[Subeditor]** Israel Lozano **[Redactores]** Claudia Inga, Maritza Sáenz, Juan Saldarriaga, Christian Silva, Melissa Rodríguez, Fiorella Gil Mena **[Colaboradores]** Percy Marquina, Ben Schneider, Carlos Travezaño, Willard Manrique, Mauricio Olaya, José Carlos Lumbreras, Orlando Cerrutti, Carlos Milla, Ximena Vega Amat y León, Arnaldo Aguirre, David Ruiz, Renato Ricci, Eduardo Flores **[Edición Fotográfica]** Myriam Sánchez **[Infografías]** Raúl Rodríguez, Mariela Valdez, Antonio Tarazona **[Ilustraciones]** Giovanni Tazza, Víctor Aguilar. Preprensa digital, impresión y distribución Empresa Editora El Comercio S.A. Hecho el depósito legal N° 95-00052 **[Redacción y Publicidad]** Jorge Salazar Aráoz 171, Santa Catalina, La Victoria. Fonoavisos: 708-9999. Distribuido gratuitamente cada lunes con El Comercio.


clubelcomercio.pe
CLUB EL COMERCIO
EXCLUSIVO PARA
SUSCRIPTORES
Disfrutar de la ópera fue solo el comienzo
Como suscriptor de El Comercio, tienes hasta 15% de dscto. exclusivo* en toda la temporada 2025 de los Teatros Municipales de Lima.
Suscríbete y descubre +350 beneficios en clubelcomercio.pe
*Válido también para suscriptores de Diario Gestión. Aplican términos y condiciones.

IHG HOTELS



IHG Hotels & Resorts tiene como objetivo implementar la marca Indigo en Cusco, y también posiciones Holiday Inn y Holiday Inn Express en ciudades como Arequipa y Trujillo.

IHG Hotels & Resorts busca duplicar presencia para el 2030

Expansión. Grupo hotelero de InterContinental y Hotel Indigo, que ya cuenta con 8 alojamientos en el país, refuerza su presencia en Lima y Cusco.

FIORELLA GIL MENA

Con el objetivo de redefinir el lujo y potenciar su marca en el Perú, IHG Hotels & Resorts inauguró recientemente tres nuevos hoteles en Lima: InterContinental, Hotel Indigo y Vignette Collection. Estas aperturas totalizan el 1% de la representación regional de la compañía en América Latina, México y El Caribe. Paul Adan, vicepresidente senior Regional de Desarrollo de IHG Hotels & Resorts de México, Latinoamérica y El Caribe, conversó en exclusiva con Día1 sobre los planes de crecimiento de la cadena hotelera en el Perú, con la mirada puesta en duplicar su presencia hacia el 2030.

"Los hoteles de IHG tienen un buen desempeño, si bien costó recuperarse de la pandemia de la COVID-19, hoy ya podemos decir que estamos con altas tasas de ocupación y mejoras importantes en tarifas. El mercado de negocio (viajes corporativos) está prácticamente recuperado y el segmento de grupos, que suele tardar más, también muestra fortaleza", explica Adan.

Redefiniendo el lujo

El enfoque de IHG busca alejarse de los estereotipos del lujo recargado y apostar por una experiencia más auténtica, conectada con el espíritu peruano. Este concepto se refleja no solo en la estética de los hoteles, sino también en su oferta de gastronomía, bienestar y vida social.

CRECIMIENTO EN EL PERÚ

Con ocho hoteles operativos en nuestro país (Holiday Inn Piura, Holiday Inn Lima Miraflores, Holiday Inn Lima Airport, Holiday Inn Express Lima San Isidro, Crowne Plaza Lima, Vignette Collection SOUMA Hotel, Hotel Indigo Lima Miraflores e InterContinental Real Lima Miraflores) - tres inaugurados en el 2025 - IHG planea impulsar su crecimiento en Lima y Cusco, además de ingresar a ciudades como Arequipa y Trujillo, según detalla el ejecutivo.

"Hoy tenemos alrededor de 300 hoteles abiertos en América Latina, México y El Caribe. Las tres aperturas recientes en Lima son estratégicas y de alto valor para nuestro portafolio", indica.

Sobre el crecimiento en regiones, Adan explica que para que una marca de IHG ingrese a una ciudad se toman en cuenta muchos factores. Los procesos son distintos si se trata de la conversión de un hotel (adaptar una propiedad existente para cumplir con los estándares de la cadena hotelera) o de un nuevo desarrollo. Otro factor importante son las características de las marcas y segmentos de mercado sobre la base de los viajeros que llegan a la región en la que implementarán el hotel.

"Queremos implementar la marca Indigo en Cusco, y también posicionar Holiday Inn y Holiday Inn Express en ciudades secundarias como Arequipa y Trujillo", señala Adan.

UNA OPORTUNIDAD EN EL NUEVO JORGE CHÁVEZ

IHG cuenta con un Holiday Inn al frente del antiguo Jorge Chávez, sobre la avenida Faucett. Pese a que hoy se encuentra lejos del ingreso del nuevo terminal, con el inicio de las operaciones, Adan afirma que no esperan un impacto negativo, ya que el hotel sigue estando dentro del área de influencia del viajero. Sin embargo, resalta que les gustaría desarrollar nuevas oportunidades en el nuevo terminal.

"Además del nuevo Jorge Chávez, vemos una gran oportunidad en el futuro aeropuerto de Chinchero, en Cusco. Vemos un crecimiento sostenido de turistas, por eso nuestra estrategia es continuar asociándonos con grupos locales e impulsar el crecimiento con todas nuestras marcas", comenta.

La IA impulsa el empleo y mejora los sueldos en Latam

Revolución. En Perú hay alta demanda de talento tecnológico, sobre todo, de perfiles que combinan lo digital con las competencias de negocio.

El estudio "IA y cambios en el mercado laboral en Latinoamérica", elaborado por académicos de la Escuela de Negocios de la Universidad Adolfo Ibáñez (UAI), concluye que la inteligencia artificial aumentará el empleo y contribuirá al alza de los salarios.

"Muchas tareas de la IA no sustituyen personas, sino que las complementan, elevando la productividad", explica Claudio Bravo-Ortega, uno de los autores.

EL TREN DE LAS OPORTUNIDADES

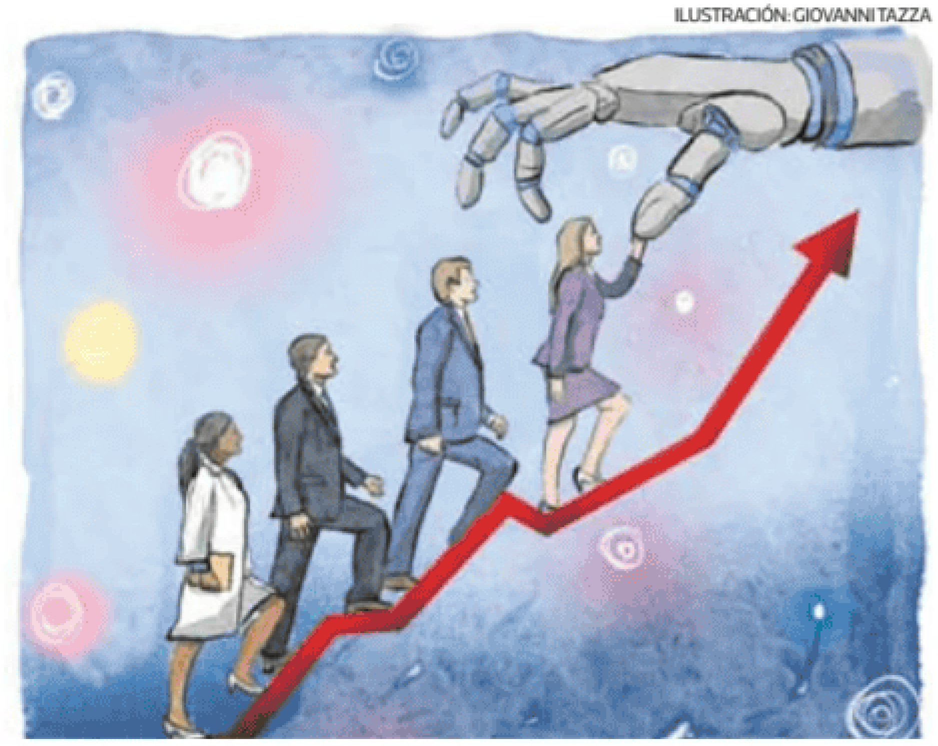
Los más beneficiados serán quienes trabajen en áreas que demanden habilidades en 'management', servicio al cliente, ciencia, tecnología, ingeniería y matemáticas (STEM), así como tecnología de la información y comunicación (TIC). En Perú, hay alta demanda de talento tecnológico, sobre todo en ciberseguridad y 'data science'.

Sin embargo, se valoran más los perfiles que combinan lo digital con competencias de negocio, según Claudia Talavera, directora general de Experis Perú, firma especializada en talento tecnológico de ManpowerGroup.

Soledad Ruilopez, socia líder de Capital Humano de Deloitte Spanish Latin America, enfatiza que no solo los perfiles técnicos importan: las nuevas generaciones valoran la colaboración con IA y más del 60% [de personas] cree que las 'soft skills' como liderazgo, resiliencia y empatía son clave.

No obstante, el estudio advierte que los beneficios de la IA son más limitados en jóvenes y sectores de bajos ingresos, por estar en empleos menos expuestos a esta tecnología. En habilidades STEM y TIC, Perú se ubica entre los últimos lugares frente a países OCDE y otros de la región.

ILUSTRACIÓN: GIOVANNI TAZZA





ENTREVISTA

Carlos Alberto Choy

Director gerente de Cementos Inka

Proyección. La cementera avanza con inversiones en Lima y Pisco, consolida su apuesta por productos sostenibles y perfila un crecimiento territorial y operativo de cara a sus 20 años.

"Este año podríamos crecer entre 10% y 20% en despachos de cemento"



MELISSA RODRIGUEZ ENCISO

En medio de una recuperación -aún lenta- del mercado cementero, Cementos Inka ha logrado sobresalir con un crecimiento sostenido. A poco de cumplir 20 años, la compañía peruana no solo ha fortalecido su presencia en casi todo el país, sino que también impulsa inversiones clave en sus plantas de Pisco y Lima.

Después de un 2024 bastante plano en despachos a nivel nacional, ¿cuál es su lectura del mercado cementero hoy y hacia dónde ve que se está moviendo?

El mercado de cemento viene desde el 2023 con un consumo nacional de aproximadamente 12 millones de toneladas. No se ha estado moviendo mucho, pero en el caso particular de Cementos Inka, estamos con un constante crecimiento. El año pasado crecimos casi 30% en despachos. Este año, el escenario positivo sería tener un crecimiento de 20%, y uno más conservador sería de 10%.

¿Y cómo ve el comportamiento del mercado en este segundo trimestre?

Ya en este segundo trimestre los despachos en general están mejorando bastante. Vemos que va a haber no solo una consolidación o un aumento en el consumo de cemento a nivel nacional, sino que vamos a ver un crecimiento posiblemente de un dígito. Podría ser 3% o 4% al final del año.

Ya estamos a mitad de año. ¿Cómo se perfilan esas expectativas de crecimiento para ustedes?

Como hemos visto, el primer trimestre acabó con la inversión privada en 8,8% de crecimiento. Eso es bastante positivo. Estaba creciendo la inversión pública, pero todos sabemos que lo que más pesa es la inversión privada. Se siente que hay mejores expectativas en diferentes rubros. Se habla de minería, pero hay muchos rubros donde se está invirtiendo mucho más en lo que es la ampliación de plantas. La inversión, que estuvo contraída en los últimos años, parece que está tomando un buen camino.

¿Ven algún cambio en los patrones regionales de consumo?

Sí. Lo que pasa es que en Perú, a diferencia de otros países, el grueso del consumo —casi el 70%— se va a la autoconstrucción que estuvo contraída en los últimos años. Ya se está viendo que hay un mayor empuje nuevamente. Eso está gatillando que los despachos de cemento empiecen a crecer, que no estén como en los últimos años, 'flats'. También cabe decir que el déficit de infraestructura en Perú es de aproximadamente US$ 150 mil millones. En los siguientes años hay mucho por hacer.

¿Qué otras inversiones prevén para el segundo semestre?

Inauguramos la planta de Pisco más o menos hace dos años y hemos visto que ha tenido muy buena acogida. Estamos invirtiendo en esa planta en un nuevo silo para almacenar más cemento. Debido a que ya la demanda está tan fuerte, necesitamos poder almacenar más cemento. Y al mismo tiempo, en Lima estamos teniendo un 'upgrade' en lo que es uno de los molinos principales. Entonces, entre estas dos inversiones puntuales que se están haciendo, este año son de más o menos US$ 6 millones.

Están evaluando la posibilidad de construir una planta de clínker para verticalizarse.

Las inversiones en una planta integrada son de gran envergadura. Estamos hablando de inversiones de aproximadamente de US$ 250 millones. En el caso de Cementos Inka, al tener ya 18 años en el mercado, estamos muy cerca de llegar a despachar un millón de toneladas anuales. Tener ese volumen colocado en el mercado nacional hace viable una inversión de esa envergadura. Ya estamos cada vez más cerca a estos números y es cuestión de tiempo y ver un poco lo que pasa en el país en el siguiente año para gatillar esa inversión.



"Estamos enfocados en proyectos donde competimos en sectores formales", dice Choy.

> "Las dos inversiones que estamos haciendo este año suman más o menos US$ 6 millones"

> "Estamos muy cerca de despachar un millón de toneladas anuales"

¿Se mantiene como prioridad para autoabastecerse?

Atendemos a todos los mercados, como el resto de cementeras en el país. Atendemos autoconstrucción, minería y a toda la gran construcción, sean viviendas formales o parques industriales. Atendemos básicamente el 100% de lo que puede ser el consumo en Perú. ¿Qué vamos a hacer con una futura planta de ese tamaño? Buena parte será para el autoconsumo de Cementos Inka y, dependiendo de cómo estemos en esos años o en ese momento, algo de esa producción podría exportarse.

¿Qué tipo de cemento buscan producir allí?

Tratamos de utilizar menos clínker y de introducir insumos como la escoria de alto horno [subproducto generado durante la producción de hierro en los altos hornos] o adiciones naturales, para velar por la sostenibilidad. También pensamos que los cementos adicionados tienen mucho mejor 'performance', muchos mejores resultados que los cementos tradicionales.

¿Qué tan preparados están para una inversión de esa magnitud en términos de financiamiento y gestión de una planta integrada?

Una planta integrada son más o menos entre US$ 200 millones y US$ 250 millones. Al tener ya casi un millón de toneladas de cemento colocadas a nivel nacional, ya es viable ese tipo de inversión. Eso puede ser mediante financiamiento bancario o también hemos estado abiertos a que entre nuevo capital a Cementos Inka. Es básicamente una empresa 100% peruana y familiar.

¿Cómo ingresaría ese nuevo capital?

Una forma es que entre un nuevo socio como inversionista, sea una nueva sociedad o sea entrando a través de Cementos Inka como accionista.

Cementos Inka se prepara para sus 20 años en el 2027. ¿Qué rol quieren jugar en la industria en esa nueva etapa?

Nos gustaría estar ahí consolidados o al menos con una presencia interesante en los 24 departamentos. Actualmente estamos en 21 - 22 departamentos. A veces los fletes no nos permiten llegar a ciertos puntos alejados. Por ejemplo, Puno es complicado. Esperamos en ese momento estar ya sobre el millón de toneladas despachadas anualmente y estar más consolidados en el mercado de concreto premezclado. En todos los otros subproductos, como son los morteros, adoquines y bloques de concreto, buscamos que tengan, quizá, ya no solo una planta —tenemos una planta de cada uno—, sino de repente dos o tres plantas en diferentes zonas del país.

El nuevo estándar de Lima Top

La personalización se afianza como criterio de compra

A medida. Resaltan el diseño, la ubicación y la buena atención en la venta y post-venta. Además, se priorizan los proyectos que se encuentran en fases tempranas de desarrollo.



MELISSA RODRÍGUEZ ENCISO

En Lima Top, las inmobiliarias enfrentan un comprador cada vez más informado, exigente y dispuesto a intervenir el diseño de su vivienda. La personalización se consolida como el nuevo estándar, y junto con factores como ubicación, sostenibilidad y experiencia postventa, está transformando la manera en que se conciben y comercializan los proyectos residenciales premium en Lima.

Lateral Inmobiliaria ha desarrollado un estudio a partir de su base de clientes, que recoge datos de comportamiento, motivaciones y preferencias de quienes compran viviendas en el segmento Lima Top —Miraflores, San Isidro, Surco, La Molina, San Borja y Barranco—.

Según el estudio, el 68% de los compradores tiene entre 30 y 50 años. Un 53% está casado, 39% es soltero y 8% divorciado. El 83% adquiere el departamento como vivienda principal y no como inversión.

Financieramente, el 68% accede a una vivienda mediante un crédito hipotecario, mientras que el 32% paga de forma directa. Además, el 96% prefiere realizar la compra en dólares, lo que refuerza la necesidad de mantener precios referenciales en esta moneda. En cuanto a la cuota inicial, el 50% aporta entre 11% y 30%, mostrando un equilibrio entre liquidez y capacidad de deuda.

DEMANDA MÁS DIVERSA

Desde la Confederación de Desarrolladores Inmobiliarios del Perú (CODIP), su gerente general, Ana Cecilia Gálvez, identifica que la presencia de mujeres que no están casadas y viven con amigos o familiares ha crecido. Son mayores de 50 años, cuentan con vivienda propia e ingresos entre S/5.000 y S/11.000. Este grupo representa ya el 27% del total de compradores y ha sido el perfil más constante en los últimos cinco años.

Además, Gálvez observa un aumento sostenido en la compra de viviendas como inversión pasando del 8% en 2020 al 24% en 2024, especialmente en distritos como Barranco, Miraflores, Magdalena y San Miguel. De estos distritos, solo Barranco y Miraflores pertenecen a Lima Top.

Otra tendencia clara, según CODIP, es la preferencia por adquirir unidades en fases tempranas de desarrollo. En lo que va del 2025, el 48% de las compras se realiza en proyectos que están en etapa de construcción, mientras que el 34% corresponde a departamentos en planos. Esto representa una diferencia de 30 puntos porcentuales respecto a las unidades listas para entrega (18% del total). Esta preferencia refleja una mayor confianza del comprador en los proyectos en desarrollo y en la solidez del mercado inmobiliario.

Gálvez precisa que, al cierre del acumulado de ventas hasta mayo de 2025 en el sector, la mayoría de personas termina comprando en fase de construcción (40%). La sigue de cerca la fase de planos (39%).

COMPRADORES

Diego Arrascue, gerente de marketing de Albamar Grupo Inmobiliario, destaca a un nuevo público dominante en Lima Top, profesionales jóvenes entre 25 y 35 años, solteros (64%), sin hijos (61%) y con estudios universitarios (65%). "Valoran el diseño, la funcionalidad y la ubicación, y están involucrados en cada decisión", señala.

En su mayoría (73%) buscan su primera vivienda. El 27% restante compra con fines de inversión. Entre sus preferencias destacan proyectos con certificaciones como MiVivienda Verde, EDGE o LEED Silver, que en su caso están presentes en desarrollos como Albamar Paseo Paz, Albamar Match y Albamar O2.

El ticket promedio en estos proyectos oscila entre los US$130 mil y US$200 mil, dependiendo del metraje, la ubicación dentro del edificio y el nivel del piso. Además, en la etapa de preventa, Albamar ofrece un servicio de personalización guiada, que permite al comprador elegir entre acabados alternativos, redistribuir ambientes o mejorar funcionalidades, siempre dentro de los márgenes técnicos del proyecto. Este servicio puede implicar un costo adicional, pero está diseñado para que el proceso sea claro, práctico y bien acompañado.

"Ya no se trata solo de adquirir un inmueble, sino de crear un lugar funcional, estético y auténtico, que esté acorde con sus prioridades y ritmo de vida", apunta Arrascue.

En el caso de Edifica, el ticket promedio es de aproximadamente US$170 mil. Su comprador es mayoritariamente hombre, entre 30 y 45 años, que ya vive o trabaja en San Isidro o Miraflores, y en un 85% adquiere por inversión. Además, el financiamiento está dividido en partes iguales entre recursos propios y crédito hipotecario, afirma Gustavo Latorre, gerente comercial de la empresa.

PERSONALIZACIÓN

Uno de los datos más reveladores del estudio de Lateral es que el 98% de los compradores solicita algún grado de personalización en su unidad. Esto puede ir desde la elección de acabados hasta intervenciones en la distribución del espacio, como integrar un 'home office', cambiar pisos o solicitar preinstalación de domótica.

Boro Fleischman, director general de Lateral Inmobiliaria, señala que el comprador valora el diseño a medida como parte de su patrimonio futuro. "Sabe que puede implicar un sobrecosto del 5% al 10% y una espera de cuatro a ocho semanas adicionales, pero lo asume como parte de la inversión", dice.

No obstante, la personalización rara vez es el primer factor de decisión. "La gran mayoría de los compradores prioriza la ubicación como el factor decisivo; el precio o ticket es un segundo factor de decisión, así como la fecha de entrega. La posibilidad de personalización no abre la puerta por sí sola, pero sí suele inclinar la balanza cuando los otros tres ítems están presentes", precisa Fleischman.

También hay interés en generar ambientes más conectados entre sí y en sumar funcionalidad con closets o soluciones de almacenamiento inteligentes. Cuando el proyecto lo permite, los compradores suelen solicitar cambios en pisos, grifería, encimeras y carpintería interior, como muebles de cocina o closets.

Sin embargo, no todas las inmo-

24 meses

puede tardar la entrega de unidades en planos.

En el caso de inmuebles listos, la entrega se da entre tres y seis meses. Las observaciones más frecuentes tienen que ver con acabados, ajustes de grifería o carpintería.

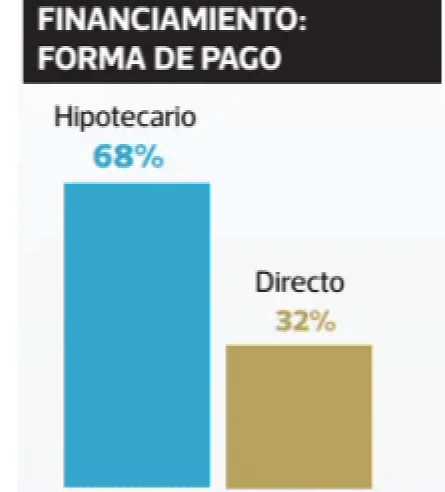
70%

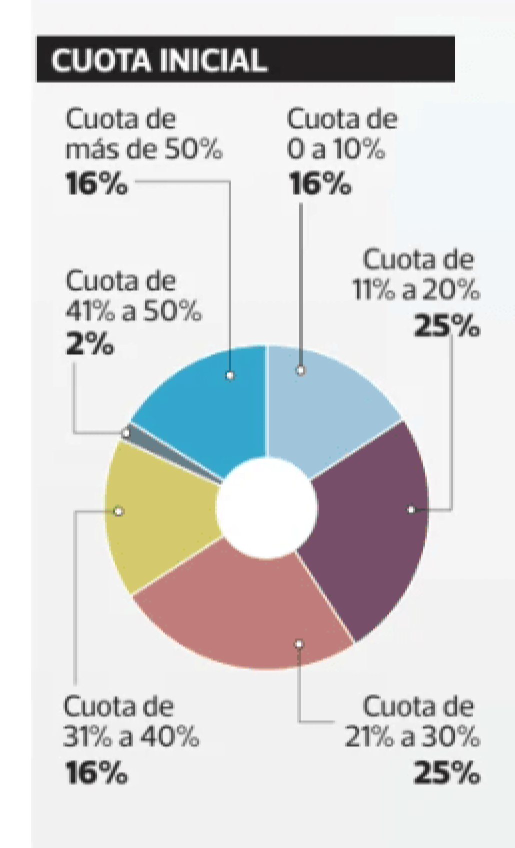
de la recomendación de una empresa inmobiliaria se explica por la experiencia de servicio.

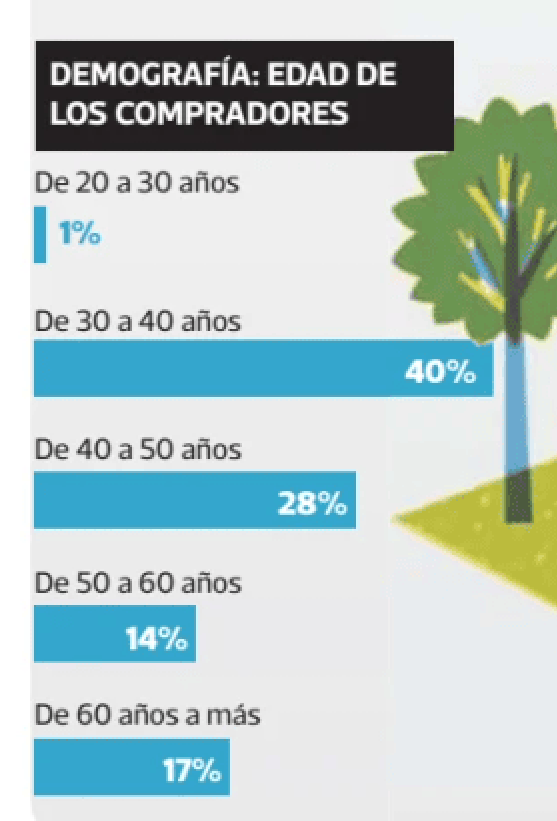
Según Lateral Inmobiliaria, un reporte de Best Place to Live señala que, de ese 70%, el 38% corresponde a la gestión de ventas, un 19% a la entrega y un 13% a la postventa.

Análisis del mercado inmobiliario

(junio 2025)







DISTRIBUCIÓN POR DISTRITOS

Distrito	%
Miraflores	42%
San Isidro	18%
Surco	15%
La Molina	7%
San Borja	6%
Jesus María	4%
Chorrillos	3%
Otros	6%

ESTADO CIVIL DE LOS COMPRADORES

Casados	Solteros	Divorciados
53%	39%	8%

MEDIO DE LLEGADA

Medio	%
Sala de ventas	24%
Facebook	22%
Instagram	18%
Referido	18%
Página web	8%
Otros canales	10%

MONEDA DE COMPRA

Dólares	Soles
96%	4%

MOTIVACIÓN Y RAZÓN DE COMPRA

MOTIVO DE COMPRA: Vivienda 83% – Inversión 17%

PERSONALIZACIÓN: Sí 98% – No 2%

COMPRAN EN SOCIEDAD: Sí 61% – No 39%

Fuente: Datos de compradores Comunidad Lateral

OFERTA Y VENTA DE DEPARTAMENTOS EN LIMA TOP AL 1ER TRIMESTRE

Unidades en oferta en Lima Metropolitana (Lima Top)

1T2021	1T2022	1T2023	1T2024	1T2025
8.500	10.537	12.189	13.907	13.447

Unidades vendidas en Lima Metropolitana (Lima Top)

1T2021	1T2022	1T2023	1T2024	1T2025
848	1.204	1.317	1.356	1.698

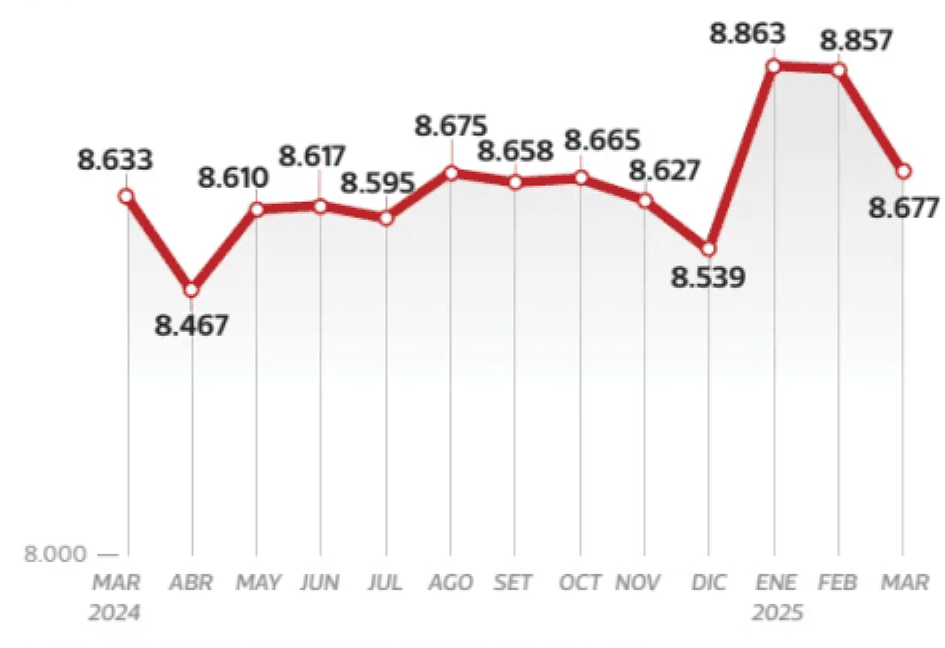
Valor de ventas (En millones de soles)

1T2024	1T2025
S/859	S/1.082

Precio por m² de venta (En soles)

1T2024	1T2025
S/8.483	S/8.485

PRECIO POR M² DE VENTA En soles (S/)



Fuente: Confederación de Desarrolladores Inmobiliarios del Perú

biliarias han incorporado esta tendencia. En Edifica, por ejemplo, se mantiene una estrategia de estandarización que prioriza el control de calidad y la eficiencia en los plazos. "Mantenemos un estándar de acabados de alta durabilidad y calidad, sin modificaciones previas a la entrega ni paquetes alternativos", afirma Latorre.

DISEÑO E INFORMACIÓN

Luis Liendo, director de Expodeco, considera que el diseño interior ha dejado de ser un lujo para convertirse en un diferencial competitivo. "Hoy en día hay un empoderamiento por la personalización. Inmobiliarias, compradores y diseñadores buscan constantemente adaptar los espacios a sus necesidades. Para eso deben conocer materiales, su desempeño y su impacto en la sostenibilidad y el ahorro energético", anota.

"El segmento A y A+ es pequeño en el Perú, pero importante. Busca diseño, exclusividad y durabilidad. Por eso hay marcas de lujo consolidadas y diseñadores que trabajan cada vez más desde el concepto, no solo desde la decoración".

Por otro lado, los canales digitales tienen un rol cada vez más decisivo en el inicio del proceso de compra. Según el estudio de Lateral, redes como Facebook e Instagram concentran el 40% de los 'leads', mientras que la sala de ventas aún representa el 24% del primer contacto, según el informe.

Además, se han consolidado herramientas como recorridos virtuales en 360°, visualizaciones en realidad virtual y cotizaciones sin necesidad de visitar físicamente el proyecto. Sin embargo, Lateral también apuesta por mantener la conexión física. A través de sus "Casas Lateral", espacios temporales construidos sobre terrenos aún no edificados, desarrollan actividades culturales, 'coworking' y zonas de interacción vecinal.



IVO SAONA
Director general en Aporta, plataforma de impacto social de Breca

EVIDENCIA, ARTICULACIÓN Y COMPROMISO POR LA PRIMERA INFANCIA

Según la última Endes 2024, en regiones como Puno, el porcentaje de niñas y niños de entre 6 y 36 meses con anemia aumentó de 70% a 76% versus el 2023.

En el Perú, hablar de desarrollo infantil temprano es hablar de una urgencia presente y de una oportunidad para transformar el futuro. Según la última Encuesta Demográfica y de Salud Familiar (Endes 2024), en regiones como Puno, el porcentaje de niñas y niños de entre 6 y 36 meses con anemia aumentó de 70% a 76% vs. 2023. Esta cifra ya no es solo una señal de alerta: es un llamado a actuar de manera colectiva y decidida.

Sin embargo, en medio de este panorama desafiante, hay motivos para la esperanza. En las comunidades puneñas de Antauta y Ajoyani, el proyecto Volar, impulsado por Aporta con el respaldo de Minsur y en alianza con actores locales, ha logrado avances significativos. En solo un año, la prevalencia de anemia reportada en niños del grupo tratado por Volar en Puno, según encuestas a las familias beneficiarias del programa, se redujo de 64% a 38%.

El impacto también se refleja en otros indicadores de desarrollo. Mientras que en Puno apenas el 14% de los niños tiene al día sus controles de crecimiento y desarrollo (CRED), en el grupo tratado por Volar esta cobertura alcanzó el 89%. Asimismo, el 75% de los niños entre 19 y 23 meses camina con marcha segura, frente al 26% del promedio regional. También se evidencian avances en áreas como la regulación emocional y el desarrollo del lenguaje.

Estos resultados no buscan marcar diferencias, sino demostrar que el progreso es posible cuando se trabaja de forma articulada y sostenida. Cuando ponemos a la infancia en el centro, los avances se multiplican.

La anemia se puede prevenir y superar, pero no lo lograremos con acciones aisladas. Necesitamos sumar esfuerzos: Estado, sector privado, sociedad civil y comunidades, trabajando de manera conjunta. Por eso, a través de los convenios que ya tenemos con diversas instituciones, buscamos escalar los beneficios de Volar y su enfoque integral para inspirar políticas públicas orientadas al desarrollo infantil temprano.

La niñez no puede seguir esperando. Enfrentar la anemia es una tarea compartida. Porque cuando se trata de nuestras niñas y niños, no hay tiempo que perder.

Nestlé Perú apunta a duplicar su inversión en confitería este año

Dulces pasos. La compañía, que tiene en su portafolio a Triángulo y Princesa, entre otras, cuenta con el 50% del 'market share' de chocolates en el país. Alista 'pipeline' de innovaciones, apalancados en Sublime.

CLAUDIA INGA MARTÍNEZ

Los chocolates no tienen un momento específico de consumo, pero su demanda despunta, sobre todo, en invierno. "La categoría de chocolates en el Perú es bastante relevante y se activa mucho en invierno. Tenemos a Sublime como marca líder de chocolates con el 23% de 'market share, lo que es un orgullo y una responsabilidad para motivar el crecimiento e innovación del mercado", sostiene Pamela Reátegui, directora del negocio de Confitería de Nestlé Perú.

Hasta el momento, cuenta, está siendo un buen año para la categoría, que en el 2024 mostró un crecimiento de doble dígito y ya alista novedades no solo para la temporada de invierno, sino con miras al 2026. Este invierno, la campaña se concentra en Sublime y la relación especial que tiene con los peruanos. Y también, se ha relanzado Sublime Cookies & Cream, que tuvo una edición limitada el año pasado, pero fue relanzada porque los consumidores y clientes lo demandan. ¿Se quedará en el portafolio? Reátegui afirma ahora es un relanzamiento limitado para este año pero que si el mercado lo demanda, lo mantendrán.

El segmento de chocolates crece a una tasa de 3%-5% cada año y está valorizado, en nuestro país, en aproximadamente S/500 millones. "Es un mercado que crece, a pesar de todas las situaciones que han sucedido en el país en los últimos años. En la categoría de chocolates tenemos, como compañía, un 'market share' del 50%. Solo con Sublime tenemos el 23%", anota la ejecutiva.

La segunda marca del mercado es Triángulo y la tercera es Princesa, también de Nestlé Perú, con las que abordan también las necesidades de consumo de los peruanos con diversos formatos como las tabletas, donde están presentes con Sublime Clásico y Sublime Sonrisa. Pero, resalta, también cuentan con Sublime Doypack (envase flexible con varios productos pequeños) para el canal moderno, y opciones de regalo como Sublime Box, formato que también tienen con Triángulo y Princesa.

INNOVACIONES

Actualmente, la compañía se encuentra en un momento clave, recopilando toda la información para tener un 'pipeline' de innovación muy potente del 2026 en adelante. "Este año será Cookies & Cream, pero en adelante estamos evaluando hacer pilotos, testear con consumidores y confirmar cuáles serán los productos de este gran 'pipeline' en los próximos meses. Hay formatos para regalo, para el canal tradicional, entre otros", detalla.

De acuerdo a la ejecutiva, es un 'pipeline' que tendrá al menos 6 u 8 SKU (productos) y dependerá de cada receta si es viable la expansión en más formatos, sin descuidar las presentaciones base, como el Sublime Clásico. Entre todas las marcas del portafolio, habrá alrededor de 8 y 10 nuevas referencias a nivel de formatos y recetas en el 2026. Asimismo, dentro de las innovaciones también hay marcas que pueden viajar a otras categorías como Sublime de Carnaval, un mix entre el chocolate y las conocidas lentejitas.

De hecho, recuerda, el año pasado, bajo la marca Nestlé, se lanzó una tableta de chocolate con relleno y galleta, mostrando ese viaje entre categorías. En su primer año en el segmento tabletas, Nestlé se ubica en el top 3 de las preferidas. Y es que, esta opción se posiciona como una opción de regalo. "Nosotros invertimos muchísimo en el desarrollo de Sublime, y, en confitería estamos apuntando a duplicar nuestra inversión frente al año pasado para conectar de la manera correcta con el consumidor. Todas las inversiones que hacemos no son solo para Sublime, sino también para nuestras otras marcas como KitKat, que es muy relevante", asegura.

Para Reátegui, este y el año pasado han sido retadores. "El consumidor toma decisiones más pensadas y tiene un presupuesto reducido, por lo que tiene que ver dónde invierte y por eso es muy importante que dupliquemos nuestra inversión con innovaciones y comunicación", afirma.

NESTLÉ



El mercado de chocolates crece de 3% a 5% en el país y mueve S/500 millones, detalla Reátegui.

El dato

Precios del cacao

El cacao es un insumo clave, cuyo precio aumenta más del 60% año contra año. "Esto nos golpea de manera global, estamos haciendo eficiencias en el proceso, producción y presupuesto", indica Nestlé Perú. ¿Repercute en el precio final? Indican que hubo un incremento en diciembre del 2024, pero buscan eficiencias para no aplicar una nueva alza.

CLUB EL COMERCIO
EXCLUSIVO PARA
SUSCRIPTORES

¡Cambiar tus divisas nunca fue tan fácil!

Aprovecha la mejor tasa de cambio con los beneficios que tenemos para tí en Club El Comercio.

securEx — 50 Pips en TC compra y venta

tkambío — Clientes Nuevos 50 Pips en TC compra y venta

Rextie — Usuarios Nuevos 40 Pips en TC compra y venta

DOLLAR HOUSE — Hasta 30 Pips en TC compra y venta

Genera tu cupón de descuento en la web/app de Club EC e ingrésalo en tu casa de cambio online favorita

Descubre más beneficios y sus condiciones en **clubelcomercio.pe**

¿Aún no eres suscriptor de El Comercio? Suscríbete al nuevo **Plan Digital con acceso a Club El Comercio** desde **S/12** mensuales



Aplican términos y condiciones detalladas en clubelcomercio.pe

ENTREVISTA

Martín Grisolle
CEO de Hunt Oil Company Perú

"Hemos invertido más de US$3.00 millones en el Perú"

Hunt Oil, operador de Peru LNG y miembro del Consorcio Camisea, evalúa nuevas iniciativas de exploración por gas en los lotes 88 y 56, manifiesta su CEO para nuestro país, Martín Grisolle.



JUAN SALDARRIAGA V.

La petrolera norteamericana Hunt Oil cerró semanas atrás la mayor colocación de bonos de su historia en nuestro país. Esto, con el objetivo de reperfilar su deuda y "seguir financiando los proyectos que tiene el Consorcio Camisea en el Perú". ¿Qué proyectos son estos? Martín Grisolle, CEO de Hunt Oil Company Perú, lo explica en esta entrevista.

¿En qué negocios participa Hunt Oil en nuestro país?
Hunt Oil llegó al país hace 25 años, invitado por Pluspetrol para formar parte de la licitación del lote 88 (Camisea). Actualmente participamos con el 25% en los contratos de los lotes 88 y 56, junto a Pluspetrol, Repsol, Sonatrach, Tecpetrol y SK. Adicionalmente, tenemos una participación del 35% en Peru LNG, y también fuimos accionistas de TGP.

¿Y en exploración de hidrocarburos?
También hemos realizado actividades de exploración de gas en el lote 76 (Madre de Dios), el cual fue, lamentablemente, un pozo seco. Y hemos evaluado otras iniciativas de exploración de manera individual y también como parte del Consorcio Camisea.

¿Cuánto ha invertido Hunt Oil en el Perú?
En Peru LNG, Hunt Oil tenía una participación de 50% y allí se invirtieron US$3.800 millones. En TGP la participación de Hunt suma otros cientos de millones de dólares más y en Camisea hay unos US$1.000 millones o US$1.500 millones sin problemas. Y en el lote 76 se han invertido más de US$200 millones. Eso significa que hemos invertido más de $3.000 millones en estos 25 años en el Perú.

Hunt hizo noticia recientemente por una emisión de bonos de US$650 millones. ¿Ese fue el monto?
Esta nueva emisión ha sido por US$630 millones. Es la tercera vez que Hunt Oil Perú sale al mercado de capitales internacionales. La primera fue en el año 2018. La segunda en el año 2023. Esta vez hemos salido con la más grande de las emisiones que hemos efectuado.

¿A qué dedicaron las ganancias de esta última emisión?
Ha sido para reperfilar deuda. Lo que hicimos fue lo que se conoce como un 'liability management', mediante el cual ofrecimos al mercado recomprar los bonos existentes. Anteriormente nuestras obligaciones estaban concentradas en el corto y mediano plazo. Lo que hemos hecho con esta nueva emisión es irnos hasta el año 2038.

¿Eso significa que Hunt tiene la intención de invertir en el largo plazo en el Perú?
Con eso nos estamos yendo hasta el final de la vida útil del contrato de Camisea, el cual vence en el 2040. Gran parte de esta nueva emisión ha sido para recomprar los bonos existentes, y un adicional de US$100 millones ha sido para usos corporativos, básicamente, para seguir financiando los proyectos que tiene el Consorcio Camisea en el Perú.

¿Tienen algún proyecto para reponer reservas de gas, habida cuenta de que estas vienen cayendo desde hace varios años?



MARIO ZAPATA

"Hay algunas ideas que estamos trabajando, como consorcio, para explorar áreas dentro de los lotes 56 y 88", señala Martín Grisolle.

> **"Estamos evaluando solicitar nuevas áreas cercanas a Camisea"**

Las inversiones más importantes que venimos haciendo no son para reponer reservas; son inversiones para compresión de gas (...) Actualmente estamos desarrollando un proyecto de compresión que demanda una inversión total de US$260 millones. Es una inversión en el campo Mipaya (lote 56).

¿E iniciativas de exploración fuera de Camisea?
Hay dos frentes: uno que estamos evaluando dentro de los lotes (88 y 56), pero también estamos evaluando solicitar nuevas áreas cercanas a Camisea. Serían nuevos contratos de exploración.

Ligo otorgará créditos desde su 'app' en el cuarto trimestre

Billetera. Nueva opción se orientará a mypes y clientes naturales. La empresa busca convertirse en una 'super app', comenta su CEO.

La billetera digital peruana Ligo está ultimando los detalles para lanzar su producto de crédito dirigido tanto a usuarios como a pymes, en un paso clave hacia su objetivo de convertirse en una 'super app' financiera e impulsar la inclusión y bancarización en el Perú. Así lo comentó su CEO, Alberto Castillo, a este Suplemento. La compañía planea ofrecer créditos a partir del cuarto trimestre del año. Para definir a qué usuarios se otorgará el beneficio, en un primer momento se hará uso de la información de transaccionalidad de sus usuarios, en alianza con entidades reguladas. "Algo súper bueno es que vamos a usar la propia transaccionalidad que hoy se tiene en el 'app' como un formador de riesgo. Si yo no tengo historial, pero uso Ligo, puedo acceder a un crédito", refirió e indicó que en un primer momento serán tickets muy pequeños de préstamo.

Con ello, la 'app' complementa su oferta de servicios digitales que hoy incluyen pagos inmediatos, cuentas interbancarias, envíos internacionales y emisión de tarjetas virtuales y físicas. En cuanto a la experiencia con tarjetas, Castillo indica que hoy la billetera cuenta con más de 500.000 usuarios y una parte de ellos demanda plástico. "El usuario nace y se 'onbordea' en minutos, crea una cuenta al instante; esa cuenta es virtual. Después de ello, el 70% de los usuarios pide una tarjeta física", indica.

A largo plazo, Ligo también habilitará su tarjeta para que pueda funcionar con Apple Pay y Android Pay. "Estamos totalmente seguros de que Ligo va en ese camino a ser una 'super app' por todo lo que hemos dicho", refiere el CEO.



LIGO

La billetera hoy cuenta con más de 500 mil usuarios, según refiere Castillo.

MUNDO EMPRESARIAL

AFP



Nippon Steel cierra compra de US Steel por US$14.100 millones
El acuerdo en efectivo de US$55 por acción, luego de un esfuerzo de 18 meses, crea la segunda siderúrgica más grande del mundo y convierte a la entidad fusionada en un competidor formidable dentro de esta industria en Estados Unidos.

AP



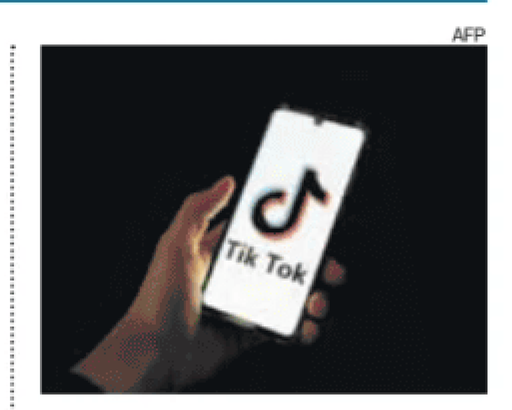
Nintendo registra su mayor subida impulsada por la Switch 2
Las acciones de la empresa multinacional japonesa de videojuegos registraron la mayor subida en dos meses hasta alcanzar un nuevo récord. Nintendo vendió más de 3,5 millones de unidades del Switch 2 en cuatro días desde su lanzamiento, superando con creces las ventas del Switch original.

AP



Nissan Leaf regresa en forma SUV compacto eléctrico
El impulso de la marca para inyectar nueva vida a su gama de vehículos supondrá el debut de una nueva versión del Leaf, el automóvil familiar compacto de Nissan. La nueva generación del vehículo eléctrico para Estados Unidos se ensamblará en la planta de Tochigi en Tokio.

AFP



Trump vuelve a extender el plazo de venta de TikTok
Por tercera vez, el presidente de los Estados Unidos amplía el plazo para que la empresa china ByteDance Ltd. D se desprenda de las operaciones estadounidenses de TikTok. Esta prórroga será por 90 días y la decisión supone un nuevo salvavidas para la popular aplicación.

SIMETRICA



El 2024 fue un año de fuerte expansión para la compañía, pues sus ingresos crecieron 15% y la línea industrial representó la mitad de sus ventas, anota Castro.

Simétrica lanza su primer condominio logístico clase A

Expansión. El condominio en Lurín inicia operaciones este año y da paso a una segunda inversión de mayor escala en Villa El Salvador, como parte de su estrategia de crecimiento.

MELISSA RODRÍGUEZ ENCISO

Simétrica Almacenes, unidad de negocios de Simétrica Renta Inmobiliaria, está a punto de culminar la construcción de su primer condominio logístico clase A en Lurín. El proyecto marca el ingreso formal del grupo al mercado de infraestructura logística de alta gama. “La decisión de apostar por un condominio clase A responde a una visión de largo plazo y a una lectura clara del mercado”, afirma Mauricio Castro, gerente general de Simétrica Almacenes. El ejecutivo explica que, si bien inicialmente evaluaban desarrollar un parque clase B, el análisis técnico reveló un mayor potencial del terreno y una oportunidad única en su ubicación. Según Castro, la diferencia entre el formato de clase A y el clase B está en la altura; mientras el primero alcanza los 12 metros de alto, el segundo alcanza los 8 metros.

Hoja de ruta hasta 2028

Con sus dos proyectos logísticos en operación (Lurín y Villa El Salvador), la firma proyecta un crecimiento sostenido de entre 15% y 20% anual en ingresos por alquiler hasta el 2028.

EFICIENCIA

El condominio en Lurín —sobre un terreno de 37.000 m²— ofrecerá naves con 12 metros de altura, lo que incrementa hasta en 40% la capacidad de almacenaje respecto a un parque clase B. Además, su localización al pie de la Panamericana Sur reduce en 20 kilómetros el recorrido de cada camión frente a otras alternativas en la zona, generando ahorros operativos considerables.

“Es una combinación muy potente entre eficiencia vertical y eficiencia logística. Hoy no hay ningún otro condominio clase A con estas características en esta vía”, remarca Castro. La construcción está en su fase final, y el plan es cerrar el 2025 con la mitad de las unidades colocadas. Para fines del 2026, proyectan alcanzar una ocupación de 95%. El retorno financiero estimado para la inversión de más de US$20 millones es de 14%, con un horizonte de recuperación de entre seis y siete años.

FLEXIBILIDAD CONTRACTUAL

La propuesta apunta tanto a operadores logísticos como a usuarios finales, con contratos que van desde un año hasta diez. “Nos enfocamos en ser un socio, no solo un arrendador. Ofrecemos flexibilidad física y contractual porque sabemos que cada cliente tiene sus propias reglas de juego”, señala el gerente.

En la práctica, eso implica contratos que se adaptan a periodos cortos, ajustes en el área arrendada a lo largo del contrato y configuraciones personalizadas dentro de cada nave. Esta visión, dice Castro, está anclada en el ADN de la compañía. “El nombre ‘Simétrica’ nace de ahí: buscamos relaciones ganar-ganar y de largo plazo”.

SEGUNDO PROYECTO EN MARCHA

Con la experiencia de Lurín como base, Simétrica ya tiene en desarrollo su segundo condominio logístico, ubicado en Villa El Salvador. Esta vez, el proyecto se levantará sobre un terreno de 60 mil m² y tendrá 33 mil m² de área arrendable. La inversión será de aproximadamente US$30 millones.

El nuevo proyecto incluirá naves de menor altura para clientes que no requieran infraestructura clase A. “Vimos que existe demanda para soluciones de 8 metros de altura. La meta es tener un producto aún más versátil”, afirma.

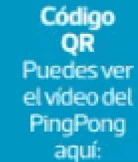
Ambos desarrollos forman parte de una hoja de ruta que incluye un banco de tierras de 200 mil m², todos en el sur de Lima (Lurín, Villa El Salvador y Chilca), zona priorizada por la empresa debido a su conectividad, desarrollo urbano y cercanía al núcleo comercial de la capital.



PINGPONG CON...

Carlos Andrés Mendoza

Country Manager de Cabify





"Es importante llevar a la gente hacia la excelencia"

En el marco del Día1 Summit, el ejecutivo compartió su gusto por el 'streaming' y aplicativos como Slack y Tableau. El CEO de Nvidia es uno de sus principales referentes.



HUGO PÉREZ





1

¿A qué hora se levanta y qué es lo primero que hace?

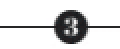
Me levanto entre 4:45 am y 6:00 am., y lo primero que hago es coger mi celular y revisar Slack.



2

¿Cuál es su pasatiempo favorito?

Ver series en Netflix o en alguna otra plataforma de 'streaming'.



3

¿Qué objeto no puede faltar en su vida?

Mi iPad.



4

¿Qué aplicativos no pueden faltar en su celular?

Slack, algunos aplicativos para revisar los mercados financieros y Tableau.



5

¿Cómo se describiría en tres palabras?

Directo, terco y bonachón.



6



¿Tiene algún talento oculto?

La verdad que ninguno.

7

Una frase que lo defina.

"Torture into greatness", que refleja la relevancia de llevar a la gente hacia la excelencia.

8

¿Con qué referente de su rubro le gustaría cenar?

Con el dueño de la frase anterior: Jensen Huang, CEO de Nvidia.



9

¿Qué soñaba ser cuando era niño y cuál fue su primer trabajo?

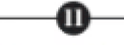
Esto va a ser complicado porque quería ser seguridad de banco (risas). Y mi primer trabajo fue un 'internship' en Procter & Gamble que fue súper aleccionador para mí.



10

¿Cuál es la principal virtud de los peruanos?

La resiliencia, sin duda alguna.



11

¿Y cuál es su principal defecto?

El conformismo.



12

En su día a día, ¿qué significa para usted Día1 y El Comercio?

Diversidad de opiniones, de información. Una fuente de información valiosa e imprescindible para la vida de cualquier ejecutivo y empresario. *

MUNDO MARKETING

XIMENA VEGA AMAT Y LEÓN
CEO Claridad Coaching Estratégico

MUNDO 2.0

Las últimas semanas he estado trabajando entre Latinoamérica, Europa, Asia y África, una experiencia que realmente valoro y agradezco. En este tipo de periplo, suelo además esforzarme el doble por observar y aprender sobre elementos que puedan potenciar habilidades personales y profesionales. Comparto algunas de las más interesantes y sorprendentes.

La IA ha tomado posesión de todo lo que ha podido, en múltiples industrias. Particularmente en negocios y marketing, se nota claramente en experiencias personalizadas en tiempo real, creación inmediata de videos, opiniones editoriales en segundos. Esto implica desde el lanzamiento de un nuevo sabor de helado en vivo hasta la opinión de un CEO sobre un misil lanzado hace segundos durante la guerra. En simultáneo, las opiniones vertidas en redes son investigadas en tiempo real, generando data estadística tan rápida que ese mismo sabor de helado puede ser modificado minutos después o esa opinión política puede ser maquillada durante la misma conversación en la siguiente pregunta al aire. Fue tan abrumadora la potencia de la IA que adrede empecé a buscar tendencias que no estuvieran directamente relacionadas con ella.

> **"Los 'influencers' clásicos empiezan a perder peso para dar paso a los micro-nicho 'influencers'"**

Existe un especial foco de atención en la diversidad de grupos sociales, sus opiniones y sobre todo, el debate que se genera al enfrentar posiciones polarizantes. El esfuerzo está en encontrar conexiones y construir confianza a partir de la escucha activa que nace de la confrontación. Otra tendencia notable resultó la generación de conversación con usuarios, clientes y consumidores, pero no a partir de temas, sino de retos: formatos interactivos virales como preguntas y respuestas, opiniones específicas, juegos y desafíos puntuales.

Los 'influencers' clásicos empiezan a perder peso para dar paso a los micro-nicho-'influencers' quienes tienen menor rango de seguidores, pero hacen un contenido más auténtico y de mayor enganche. Es más, no se ven a sí mismos como 'influencers'. El siguiente punto clave es que la vida ya es bastante complicada como para que las marcas y las empresas nos la pongan aún más difícil. Bajo esta óptica, las personas estamos buscando más espacios de diversión, ocio, relajo y paz. Las marcas que logren tener una narrativa hacia este eje nos harán sentir comprendidos más rápidamente. Aquí se incluyen los 'pop-ups', los elementos sorpresa y las experiencias lúdicas. La sobredosis digital hace que se requiera una contraparte humana. Es importante que la interacción no solo se limite a teclas y pantallas. Emocionalmente existe la necesidad inminente de interactuar a partir de rostros, voces, sonrisas. Las emociones humanas nunca son reemplazables al 100%. Contar historias no basta, también importa saber si realmente sucedieron, si son historias con alma. Así está nuestra vida 2.0 en el mundo de hoy.